

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): «Экономика организации»

Формы обучения: очная; заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Срок получения образования: очная форма обучения 4 года, заочная форма обучения 4 года 6 месяцев

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 4 з.е.

в академических часах: 144 ак.ч.

Рабочая программа по дисциплине «Организация инновационной деятельности предприятия» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика организации», составлена Хвалева Н.В. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 954, Профессионального стандарта 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами от 16.04.2018 г. № 239н, Профессионального стандарта 08.037 Бизнес-аналитик от 25.09.2018 г. № 592н, Профессионального стандарта 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги от 03.12.2019 г. № 764н.

Рабочая программа:

обсуждена и рекомендована к утверждению решением Научно-методического совета «7» апреля 2021 г., протокол № 3.

утверждена Ученым советом Российского университета кооперации «26» августа 2021 г. № 1

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы.....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий.....	6
5.1. Содержание дисциплины	6
5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий	7
6. Лабораторные занятия	8
7. Практические занятия.....	8
8. Тематика курсовых работ (проектов).....	9
9. Самостоятельная работа студента	9
10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины	11
11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем	11
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	12

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины – формирование теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами и результатами деятельности предприятия, изучение процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатами, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

Основные задачи дисциплины состоят в формировании у обучающихся способности:

- понимания влияния системы управления затратами и результатами на эффективность деятельности предприятия;
- изучения принципов и механизмов функционирования систем управления затратами и результатами на предприятиях;
- умения оценивать показатели производственных затрат и финансовых результатов деятельности предприятия;
- владения базовыми категориями и нормативно-правовой документацией по изучаемой дисциплине.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление затратами предприятия» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика направленность (профиль) «Экономика организации».

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Дисциплины, модули, практики, обеспечивающие формирование компетенции	Периоды формирования компетенции в процессе освоения ОПОП				Место в формировании компетенции
		1 курс (сем.)	2 курс (сем.)	3 курс (сем.)	4 курс (сем.)	
ПК-4	Теория экономического анализа		3 сем.			Предшествующая
ПК-4	Анализ и планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия		3 сем.			Предшествующая
ПК-4	Теория систем и системный анализ			6 сем.		Предшествующая
ПК-4	Ценообразование			6 сем.		Предшествующая
ПК-4	Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков				7 сем.	Предшествующая
ПК-4	Управление затратами предприятия				8 сем.	Изучаемая
ПК-4	Интеллектуальный анализ экономических данных				8 сем.	Изучаемая
ПК-4	Анализ больших массивов данных в экономике				8 сем.	Изучаемая

ПК-4	Производственная практика, технологическая практика				7 сем.	Предшествующая
ПК-4	Производственная практика, преддипломная практика				8 сем.	Изучаемая
ПК-4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы				8 сем.	Изучаемая

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-4 Способен формировать цены на товары, работы и услуги и проводить экспертизу цен с использованием методик, баз данных и информационных интеллектуальных технологий	ПК-4.1 Способен анализировать затраты и себестоимость на товары, работы и услуги	Знать: базовые понятия затрат и себестоимости на товары, работы и услуги Уметь: рассчитывать плановую и фактическую себестоимость на товары, работы и услуги продукции; Владеть: методами количественного и качественного анализа затрат и себестоимости на товары, работы и услуги

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины и виды учебной работы в академических часах с выделением объема контактной работы обучающихся с преподавателем и самостоятельной работы обучающихся

очная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 8 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	56,5	56,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	56	56
• занятия лекционного типа	24	24
• занятия семинарского типа:		
практические занятия	32	32
лабораторные занятия		
в том числе занятия в интерактивных формах	4	4
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	0	0
2. Самостоятельная работа студентов, всего	51,5	51,5
- курсовая работа (проект)	-	-
- выполнение домашних заданий	46	46
- контрольное тестирование	5,5	5,5
3. Промежуточная аттестация: экзамен	36	36
ИТОГО:		
Общая трудоемкость	ак. часов	144
	зач. ед.	4

очно-заочная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 9 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	18,5	18,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	18	18
• занятия лекционного типа	6	6
• занятия семинарского типа:	12	12
практические занятия	12	12
лабораторные занятия		
в том числе занятия в интерактивных формах	2	2
в том числе занятия в форме практической подготовки	4	4
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)		
2. Самостоятельная работа студентов, всего	89,5	89,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	89,5	89,5
- контрольное тестирование		
3. Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>	36	36
ИТОГО:	ак. часов	144
Общая трудоемкость	зач. ед.	4

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность и классификация затрат

Сущность затрат и себестоимости продукции. Калькулирование себестоимости продукции. Классификация затрат производства. Затраты по центрам ответственности.

Тема 2. Процесс управления затратами предприятия

Понятие системы управления затратами предприятия. Цели и задачи системы управления затратами предприятия (организации). Функции управления затратами. Основные правила управления затратами. Компьютеризация учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции

Тема 3. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции

Взаимосвязь затрат и жизненного цикла продукции. Затраты на различных этапах жизненного цикла продукта. Затраты на различных этапах жизненного цикла продукта.

Тема 4. Отечественные методы калькуляции себестоимости

Нормативный метод. Метод фактических затрат. Позаказный метод калькуляции. Попроцессный метод калькуляции. Попередельный метод калькуляции.

Тема 5. Методы управления затратами, применяемые в международной практике

Стандарт-кост как система управления затратами на основе нормативов. Директ-костинг как система управления затратами на основе их деления на постоянные и переменные. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции. Система таргет-кост. Система кайзен-кост. Управление затратами по видам деятельности (ABC- менеджмент).

Тема 6. Контроль за затратами

Значение и состав материальных затрат. Методы контроля за материальными затратами. Учет расходов на оплату труда. Порядок распределения основной и дополнительной заработной платы. Организация контроля за использованием фонда оплаты труда

Тема 7. Управление затратами по обслуживанию производством

Состав общепроизводственных расходов. Учет и порядок распределения ОПР. Состав общехозяйственных расходов. Учет и порядок их распределения. Состав и учет коммерческих расходов.

5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Сущность и классификация затрат	4	4	6	14	
2.	Процесс управления затратами предприятия	4	4	6	14	2
3.	Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции	4	6	8	18	2
4.	Отечественные методы калькуляции себестоимости	4	4	8	16	
5.	Методы управления затратами, применяемые в международной практике	4	6	8	18	
6.	Контроль за затратами	4	6	8	18	
7.	Управление затратами по обслуживанию производством	4	4	7,5	13,5	
	Подготовка к экзамену				36	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	24	32	51,5	144	4

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Сущность и классификация затрат	1	2/2	12	15	
2.	Процесс управления затратами предприятия	1	2/2	12	15	
3.	Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции	0,5	2	12	14,5	
4.	Отечественные методы калькуляции себестоимости	0,5	2	12	14,5	
5.	Методы управления затратами, применяемые в международной практике	1	2	12	15	
6.	Контроль за затратами	1	1	12	14	1
7.	Управление затратами по обслуживанию производством	1	1	17,5	19,5	1
	Подготовка к экзамену				36	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	6	12/4	89,5	144	2

6. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

7. Практические занятия

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Сущность и классификация затрат	Сущность и классификация затрат	4	2
2	Процесс управления затратами предприятия	Процесс управления затратами предприятия	4	2
3	Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции	Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции	6	2
4	Отечественные методы калькуляции себестоимости	Отечественные методы калькуляции себестоимости	4	2
5	Методы управления затратами, применяемые в международной практике	Методы управления затратами, применяемые в международной практике	6	2
6	Контроль за затратами	Контроль за затратами	6	2
7	Управление затратами по	Управление затратами по	4	

	обслуживанию производством	обслуживанию производством		
	Итого		24	12

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Сущность и классификация затрат	Сущность и классификация затрат	2	2
2	Процесс управления затратами предприятия	Процесс управления затратами предприятия	2	2
3	Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции	Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции	2	
4	Отечественные методы калькуляции себестоимости	Отечественные методы калькуляции себестоимости	2	
5	Методы управления затратами, применяемые в международной практике	Методы управления затратами, применяемые в международной практике	2	
6	Контроль за затратами	Контроль за затратами	1	
7	Управление затратами по обслуживанию производством	Управление затратами по обслуживанию производством	1	
	Итого		12	4

8. Тематика курсовых работ (проектов)

не предусмотрена

9. Самостоятельная работа студента

Самостоятельная работа студента при изучении дисциплины «Управление затратами предприятия» направлена на:

- освоение рекомендованной преподавателем и методическими указаниями по данной дисциплине основной и дополнительной учебной литературы;
- изучение образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные библиотеки, электронные видеокурсы и др.);
- работу с компьютерными обучающими программами;
- выполнение домашних заданий по практическим занятиям;
- самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках;
- подготовку к экзамену.

Тема 1. Сущность и классификация затрат

Систематизировать знания и выявить виды инвестиций, раскрыть цели инвестирования на основе изучения учебной литературы, научных публикаций, лекционного материала по теме. Выполнение тестовых заданий, подготовка реферата, подготовка по вопросам практического занятия.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, тесты, рефераты, индивидуальные и групповые задания.

Тема 2. Процесс управления затратами предприятия

Углубление знаний по общим положениям инвестиционных проектов. Предполагается изучение учебной литературы, научных публикаций и выполнение тестовых заданий, подготовка реферата, выполнение индивидуальных и групповых заданий, а также решение кейс-задач.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, тесты, рефераты, кейс-задачи.

Тема 3. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции

Закрепление понятийного аппарата по теме; рассмотрение методов оценки инвестиционных проектов. Изучение учебной литературы, научных публикаций, подготовка реферата, выполнение тестов и опроса, работа с индивидуальными и групповыми заданиями, выполнение кейс-задачи.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, тесты, рефераты, индивидуальные и групповые задания, кейс-задачи.

Тема 4. Отечественные методы калькуляции себестоимости

На основе изучения учебной литературы, научных публикаций, лекционного материала выявить риск инвестирования. Запланировано выполнение тестовых заданий, написание реферата, подготовка по вопросам практического занятия, а также работа с групповыми заданиями, выполнение кейс-задачи.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, тесты, рефераты, индивидуальные и групповые задания.

Тема 5. Методы управления затратами, применяемые в международной практике

Определить особенности формирования инвестиционного портфеля на основе изучения учебной литературы, научных публикаций, лекционного материала. Выполнение тестовых заданий, подготовка доклада-сообщения, подготовка по вопросам практического занятия, а также работа с групповыми заданиями.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, тесты, рефераты, индивидуальные и групповые задания.

Тема 6. Контроль за затратами

Рассмотрение финансирования инвестиционных проектов. Изучить содержание методов оценки инвестиционных проектов по данным учебной литературы, научных публикаций, лекционного материала, выполнить тестовые задания, подготовить доклад-сообщение, рассмотреть вопросы практического занятия, кейс-задания.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, рефераты, индивидуальные и групповые задания, тесты.

Тема 7. Контроль за расходами по обслуживанию и управлению производством

Рассмотреть особенности влияния инвестиций на экономические показатели и финансовые результаты коммерческих организаций. Предполагается изучение учебной литературы, научных публикаций,

лекционного материала, написание реферата, подготовка к контрольным вопросам, выполнение индивидуальных и групповых заданий.

Оценочные средства: контрольные вопросы для опроса, тесты, рефераты, индивидуальные и групповые задания.

10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины

а) нормативные правовые акты

б) основная литература

1. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии : учебник / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. — Москва : КноРус, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-406-05207-5. — Текст: электронный // ЭБС «Book.ru»: [сайт]. — URL: <https://book.ru/book/933000>

в) дополнительная литература

1. Волкодавова, Е.В. Управление затратами на промышленных предприятиях: теория, методология, практика : монография / Е.В. Волкодавова, И.А. Наугольнова. — Москва : Русайнс, 2018. — 162 с. — ISBN 978-5-4365-3138-0. — Текст: электронный // ЭБС «Book.ru»: [сайт]. — URL: <https://book.ru/book/931446>

2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Москва : КноРус, 2019. — 310 с. — ISBN 978-5-406-06956-1. — Текст: электронный // ЭБС «Book.ru»: [сайт]. — URL: <https://book.ru/book/931298>

3. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М.И. Трубочкина. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-003472-0. - Текст : электронный // ЭБС «Znanium.com»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052242>

4. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_594d2cb99ad737.28899881. - ISBN 978-5-16-012823-8. - Текст : электронный // ЭБС «Znanium.com»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1070322>

11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

- 1) <https://www.book.ru/> - ЭБС Book.ru
- 2) <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС IPRbooks
- 3) <https://ibooks.ru/> - ЭБС Айбукс.ru/ibooks.ru
- 4) <https://rucont.ru/> - ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт»
- 5) <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium.com
- 6) <https://dlib.eastview.com/> - База данных East View
- 7) <http://www.gks.ru/> - сайт Госкомстата

2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. Компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

3. Лицензионно программное обеспечение

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.
 - a. Office ProPlus All LngLic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензия на пакет Office Professional Plus)
 - b. Windows 8
2. Консультант + версия проф.- справочная правовая система
3. Система тестирования INDIGO.

4. Свободно распространяемое программное обеспечение

1. Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО
2. Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы специализированной мебелью.

Аудитории лекционного типа, оснащенные проекционным оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде университета.