

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»  
**КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ОТРАСЛЯХ**

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Формы обучения: очная; очно - заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Срок получения образования: очная форма обучения 4 года, очно - заочная форма обучения 4 года 6 месяцев

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 4 з.е.

в академических часах: 144 ак.ч.

Рабочая программа по дисциплине «Управленческий анализ в отраслях» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» составлена Яхиной Л.Т. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 954, Профессионального стандарта 08.023 «Аудитор» от 19.10.2015 г. № 728н, Профессионального стандарта 08.002 «Бухгалтер» от 21.02.2019 г. № 103н

**Рабочая программа:**

**обсуждена и рекомендована** к утверждению решением Научно-методического совета «7» апреля 2021 г., протокол № 3.

**утверждена** Ученым советом Российского университета кооперации «26» августа 2021 г. № 1

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы.....	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий.....	6
5.1. Содержание дисциплины .....	6
5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий .....	8
6. Лабораторные занятия .....	10
7. Практические занятия.....	10
8. Тематика курсовых проектов (работ).....	14
9. Самостоятельная работа студентов.....	14
10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины .....	15
11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	16
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....	17

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины является формирование знаний о сущности и содержании хозяйственных процессов, методах и показателях их оценки, позволяющих разрабатывать и принимать наиболее эффективные управленческие решения, выявлять резервы повышения результативности хозяйственной деятельности применительно к разным видам деятельности..

Задачи дисциплины:

- изучение методологических основ управленческого анализа;
- изучение методик оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий анализ в отраслях» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока Б1.В.ДВ.03 «Дисциплины по выбору» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Дисциплины, модули, практики, обеспечивающие формирование компетенции	Периоды формирования компетенции в процессе освоения ОПОП				Место в формировании компетенции
		1 курс (сем.)	2 курс (сем.)	3 курс (сем.)	4 курс (сем.)	
ПК-1	Бухгалтерский финансовый учет		4 сем.			Предыдущая
ПК-1	Информационные системы бухгалтерского учета		4 сем.			Предыдущая
ПК-1	Бухгалтерская финансовая отчетность			5 сем.		Предыдущая
ПК-1	Бухгалтерский управленческий учет			5 сем.		Предыдущая
ПК-1	Бухгалтерский учет в бюджетных учреждениях			5 сем.		Предыдущая
ПК-1	Лабораторный практикум по бухгалтерскому учету			5 сем.		Предыдущая
ПК-1	Организация и технология учетной деятельности			6 сем.		Предыдущая
ПК-1	Учет и налогообложение предпринимательской деятельности			5 сем.		Предыдущая
ПК-1	Бухгалтерский учет в отраслях			6 сем.		Предыдущая
ПК-1	Бухгалтерский учет в кооперативных организациях			5 сем.		Предыдущая
ПК-1	Бухгалтерский учет в страховых организациях			5 сем.		Предыдущая

ПК-1	Учет и операционная деятельность в банках				8 сем.	Последующая
ПК-1	Учет и аудит в кредитных организациях				8 сем.	Последующая
ПК-1	Производственная практика, технологическая практика				7 сем.	Изучаемая
ПК-1	Бухгалтерский учет внешнеэкономической деятельности			6 сем	.	Предыдущая
ПК-1	Управленческий анализ в отраслях				7 сем.	Изучаемая
ПК-4	Анализ финансовой отчетности			5 сем.		Предыдущая
ПК-4	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности			6 сем		Предыдущая
ПК-4	Учет и анализ банкротств				7 сем.	Изучаемая
ПК-4	Производственная практика, технологическая практика				7 сем.	Изучаемая
ПК-4	Производственная практика, преддипломная практика				8 сем.	Последующая

### 3.Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-1 Способен составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность	ПК-1.6 Способен применять методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности, устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем	Знать: методы финансового анализа и финансовых вычислений, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Уметь: устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период Владеть: навыками оценки потенциальных рисков и возможностей экономического субъекта в обозримом будущем
ПК-4 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление де-	ПК-4.1 Способен организовать работу по финансовому анализу экономического субъекта	Знать: методические документы по финансовому анализу, отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа Уметь: организовать работу по финансовому анализу экономического субъекта

нежными потоками	Владеть: навыками и методиками финансово-го анализа экономического субъекта
------------------	---

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

##### *очная форма обучения*

- Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам
		7 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем	60,5	60,5
Аудиторные занятия всего, в том числе:	60,5	60,5
• занятия лекционного типа	24	24
• занятия семинарского типа:	36	36
практические занятия	36	36
лабораторные занятия		
в том числе занятия в интерактивных формах	4	4
в том числе занятия в форме практической подготовки	10	10
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
2. Самостоятельная работа студента всего,	47,5	47,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	27,5	27,5
- контрольное тестирование	20	20
3. Промежуточная аттестация: экзамен	36	36
Итого:	144	144
Общая трудоемкость	4	4

##### *очно-заочная форма обучения*

Виды учебной деятельности	Академических часов	
	Всего	По семестрам
		8 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	18,5	18,5
Аудиторные занятия всего, в том числе:	18,5	18,5
• занятия лекционного типа	6	6
• занятия семинарского типа:	12	12
практические занятия	12	12
лабораторные занятия		
в том числе занятия в интерактивных формах	2	2
в том числе занятия в форме практической подготовки	4	4
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
Самостоятельная работа студента всего:	89,5	89,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	59,5	59,5
- контрольное тестирование	30	30
3. Промежуточная аттестация: экзамен	36	36
ИТОГО:	144	144
Общая трудоемкость	4	4

#### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

##### 5.1. Содержание дисциплины

##### Тема 1. Теоретические аспекты управленческого анализа

Понятие анализа как науки и функции управления. Роль анализа в управлении производством. Содержание финансового и управленческого анализа, их особенности, последовательность проведения, источники информации. Основные приемы и методы управленческого анализа. Система аналитических показателей, их классификация, способы определения. Проблемы обеспечения сопоставимости, систематизации и сводимости показателей. Абсолютные, относительные и средние величины. Роль анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей.

### **Тема 2. Анализ и управление объемом продаж**

Показатели производственной программы, их содержание, оценка, использование в анализе. Роль маркетингового анализа в формировании и оптимизации объема продаж коммерческих предприятий и организаций. Анализ выпуска и продаж по ассортименту, ритмичности, качеству продукции и ее обновлению. Обоснование формирования и оценка эффективной структуры ассортимента выпускаемых изделий. Анализ состояния и оценка влияния экстенсивных и интенсивных факторов развития производства на объем выпускаемой продукции. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов: по структуре персонала, использованию рабочего времени, производительности труда. Расчет влияния трудовых факторов на прирост объема производства и производительность труда. Анализ и оценка влияния экстенсивного (состав, структура, состояние, использование по времени и количеству) и интенсивного (фондоотдача, использование по мощности) использования основных производственных фондов на прирост продукции. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Подсчет комплектного резерва увеличения выпуска продукции и продаж.

### **Тема 3. Анализ и управление затратами**

Роль себестоимости в системе показателей хозяйственной деятельности в условиях рынка. Задачи анализа и источники информации. Характеристика показателей затрат, область применения, преимущества и недостатки отдельных показателей. Классификация затрат и объектов анализа. Порядок разделения затрат на постоянные и переменные. Методы расчета безубыточности и запаса финансовой прочности. Общая оценка выполнения плана и динамики себестоимости. Учет изменения себестоимости за счет структурных сдвигов и затрат. Анализ себестоимости в разрезе статей, групп или видов продукции. Анализ затрат на 1 руб. ТП, определение влияния факторов на изменение показателя. Анализ причин. Анализ основных элементов производственных затрат. Особенности анализа прямых и переменных затрат. Влияние факторов норм, цен, замены на изменение суммы материальных затрат. Анализ затрат на оплату труда. Проверка соотношения темпов роста производительности труда и темпов роста средней заработной платы. Анализ фонда оплаты труда в разрезе категории. Особенности анализа фонда заработной платы промышленно-производственного персонала и персонала непромышленных хозяйств. Анализ себестоимости отдельных изделий по данным калькуляций. Влияние отдельных факторов на отклонение материальных и трудовых затрат. Анализ постоянных и косвенных затрат. Анализ расходов на управление: общехозяйственных, об-

щепроизводственных и расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Определение неоправданных и непроизводительных расходов, относительного отклонения по отдельным статьям расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Анализ динамики комплексных статей расходов. Анализ коммерческих расходов. Состав и порядок определения относительного отклонения по отдельным видам затрат. Анализ непроизводительных расходов в себестоимости товарной продукции.

#### **Тема 4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов**

Анализ состояния и использования трудовых ресурсов. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами по количеству, структуре, квалификации, профессиональному составу. Увязка численности трудовых ресурсов и производительности их труда с производственной программой. Схема разложения объема ТП по трудовым факторам. Анализ движения рабочей силы, расчет основных коэффициентов. Оценка использования рабочего времени. Анализ целодневных и внутрисменных потерь на основе баланса рабочего времени и статистической отчетности. Взаимосвязь показателей производительности труда и использования рабочего времени. Факторный анализ уровня и динамики производительности труда. Основные показатели, разложение выработки по факторам. Анализ влияния трудовых факторов на объем производства. Подсчет резервов увеличения выпуска ТП и производительности труда за счет лучшего использования трудовых ресурсов.

#### **Тема 5. Анализ эффективности использования основных фондов**

Анализ технической оснащенности производства. Анализ структуры, состояния, возрастного состава и динамики основных фондов. Анализ использования производственных мощностей. Показатели эффективности использования основных производственных фондов. Основные направления анализа. Влияние стоимости фондов и их фондоотдачи на объем выпуска продукции. Разложение фондоотдачи по факторам и анализ их влияния. Показатели обеспеченности предприятия фондами. Расчет влияния изменения фондоотдачи и фондовооруженности на производительность труда. Анализ использования основного производственного оборудования по составу, времени и мощности.

#### **Тема 6. Анализ эффективности использования материальных затрат**

Анализ состояния и использования материальных ресурсов. Анализ материально-технического обеспечения производства по срокам, объему поставок, качеству, ассортименту. Расчет коэффициентов обеспеченности ресурсами, комплектности и равномерности поставок. Влияние недостатка материальных ресурсов на производственную деятельность и снижение выпуска товарной продукции. Система показателей использования материальных ресурсов. Анализ материалоотдачи и расчет влияния ее изменения на объем товарной продукции. Анализ использования материалов в производстве (на примере отдельных отраслей).

### **5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий**

*очная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)	Аудиторных занятий
-------	---------------------------------------	--	--------------------

		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	всего	тий в интерактивной форме
1	Тема 1. Теоретические аспекты управленческого анализа	4	6	6	16	2
2	Тема 2. Анализ и управление объемом продаж	4	6/2	8	18	
3	Тема 3. Анализ и управление затратами	4	6/2	8	18	2
4	Тема 4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	4	6/2	8	18	
5	Тема 5. Анализ эффективности использования основных фондов	4	6/2	8	18	
6	Тема 6. Анализ эффективности использования материальных затрат	4	6/2	9,5	19,5	
	Подготовка к экзамену				36	
	Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий				0,5	
	<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>36/10</b>	<b>47,5</b>	<b>144</b>	<b>4</b>

***очно-заочная форма обучения***

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	всего	
1	Тема 1. Теоретические аспекты управленческого анализа		2	15	17	2
2	Тема 2. Анализ и управление объемом продаж		2	15	17	
3	Тема 3. Анализ и управление затратами	2	2/2	15	19	
4	Тема 4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	2	2/2	15	19	
5	Тема 5. Анализ эффективности использования основных фондов	2	2	15	19	
6	Тема 6. Анализ эффективности использования материальных затрат		2	14,5	16,5	
	Подготовка к экзамену				36	
	Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий				0,5	

	<b>Итого</b>	<b>6</b>	<b>12/4</b>	<b>89,5</b>	<b>144</b>	<b>2</b>
--	--------------	----------	-------------	-------------	------------	----------

## 6. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

## 7. Практические занятия

*очная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Тема 1. Теоретические аспекты управленческого анализа	Понятие анализа как науки и функции управления. Роль анализа в управлении производством. Содержание финансового и управленческого анализа, их особенности, последовательность проведения, источники информации. Основные приемы и методы управленческого анализа. Система аналитических показателей, их классификация, способы определения. Проблемы обеспечения сопоставимости, систематизации и сводимости показателей. Абсолютные, относительные и средние величины. Роль анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей.	6	
2	Тема 2. Анализ и управление объемом продаж	Показатели производственной программы, их содержание, оценка, использование в анализе. Роль маркетингового анализа в формировании и оптимизации объема продаж коммерческих предприятий и организаций. Анализ выпуска и продаж по ассортименту, ритмичности, качеству продукции и ее обновлению. Обоснование формирования и оценка эффективной структуры ассортимента выпускаемых изделий. Анализ состояния и оценка влияния экстенсивных и интенсивных факторов развития производства на объем выпускаемой продукции. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов: по структуре персонала, использованию рабочего времени, производительности труда. Расчет влияния трудовых факторов на прирост объема производства и производительность труда. Анализ и оценка влияния экстенсивного (состав, структура, состояние, использование по времени и количеству) и интенсивного (фондоотдача, использование по мощности) использования основных производственных фондов на прирост продукции. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Подсчет комплектного резерва увеличения выпуска продукции и продаж.	6	2
3	Тема 3. Анализ и управление затратами	Роль себестоимости в системе показателей хозяйственной деятельности в условиях рынка. Задачи анализа и источники информации. Характеристика показателей затрат, область применения, преимущества и недостатки отдельных показателей. Классификация затрат и объектов анализа. Порядок разделения затрат на постоянные и переменные. Методы расчета безубыточности и запаса финансовой прочности. Общая оценка выполнения плана и динамики себестоимости. Учет изменения себестоимости за счет структурных сдвигов и затрат. Анализ себестоимости в разрезе ста-	6	2

		<p>тей, групп или видов продукции. Анализ затрат на 1 руб. ТП, определение влияния факторов на изменение показателя. Анализ причин. Анализ основных элементов производственных затрат. Особенности анализа прямых и переменных затрат. Влияние факторов норм, цен, замены на изменение суммы материальных затрат. Анализ затрат на оплату труда. Проверка соотношения темпов роста производительности труда и темпов роста средней зарплаты. Анализ фонда оплаты труда в разрезе категории. Особенности анализа фонда заработной платы промышленно-производственного персонала и персонала непромышленных хозяйств. Анализ себестоимости отдельных изделий по данным калькуляций. Влияние отдельных факторов на отклонение материальных и трудовых затрат. Анализ постоянных и косвенных затрат. Анализ расходов на управление: общехозяйственных, общепроизводственных и расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Определение неоправданных и непроизводительных расходов, относительного отклонения по отдельным статьям расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Анализ динамики комплексных статей расходов. Анализ коммерческих расходов. Состав и порядок определения относительного отклонения по отдельным видам затрат. Анализ непроизводительных расходов в себестоимости товарной продукции.</p>		
4	Тема 4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	<p>Анализ состояния и использования трудовых ресурсов. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами по количеству, структуре, квалификации, профессиональному составу. Увязка численности трудовых ресурсов и производительности их труда с производственной программой. Схема разложения объема ТП по трудовым факторам. Анализ движения рабочей силы, расчет основных коэффициентов. Оценка использования рабочего времени. Анализ целодневных и внутрисменных потерь на основе баланса рабочего времени и статистической отчетности. Взаимосвязь показателей производительности труда и использования рабочего времени. Факторный анализ уровня и динамики производительности труда. Основные показатели, разложение выработки по факторам. Анализ влияния трудовых факторов на объем производства. Подсчет резервов увеличения выпуска ТП и производительности труда за счет лучшего использования трудовых ресурсов.</p>	6	2
5	Тема 5. Анализ эффективности использования основных фондов	<p>Анализ технической оснащенности производства. Анализ структуры, состояния, возрастного состава и динамики основных фондов. Анализ использования производственных мощностей. Показатели эффективности использования основных производственных фондов. Основные направления анализа. Влияние стоимости фондов и их фондоотдачи на объем выпуска продукции. Разложение фондоотдачи по факторам и анализ их влияния. Показатели обеспеченности предприятия фондами. Расчет влияния изменения фондоотдачи и фондовооруженности на производительность труда. Анализ использования основного производственного оборудования по составу,</p>	6	2

		времени и мощности.		
6	Тема 6. Анализ эффективности использования материальных затрат	Анализ состояния и использования материальных ресурсов. Анализ материально-технического обеспечения производства по срокам, объему поставок, качеству, ассортименту. Расчет коэффициентов обеспеченности ресурсами, комплектности и равномерности поставок. Влияние недостатка материальных ресурсов на производственную деятельность и снижение выпуска товарной продукции. Система показателей использования материальных ресурсов. Анализ материалоотдачи и расчет влияния ее изменения на объем товарной продукции. Анализ использования материалов в производстве (на примере отдельных отраслей).	6	2
	<b>Итого</b>		<b>36</b>	<b>10</b>

### *очно-заочная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Тема 1. Теоретические аспекты управленческого анализа	Понятие анализа как науки и функции управления. Роль анализа в управлении производством. Содержание финансового и управленческого анализа, их особенности, последовательность проведения, источники информации. Основные приемы и методы управленческого анализа. Система аналитических показателей, их классификация, способы определения. Проблемы обеспечения сопоставимости, систематизации и сводимости показателей. Абсолютные, относительные и средние величины. Роль анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей.	2	
2	Тема 2. Анализ и управление объемом продаж	Показатели производственной программы, их содержание, оценка, использование в анализе. Роль маркетингового анализа в формировании и оптимизации объема продаж коммерческих предприятий и организаций. Анализ выпуска и продаж по ассортименту, ритмичности, качеству продукции и ее обновлению. Обоснование формирования и оценка эффективной структуры ассортимента выпускаемых изделий. Анализ состояния и оценка влияния экстенсивных и интенсивных факторов развития производства на объем выпускаемой продукции. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов: по структуре персонала, использованию рабочего времени, производительности труда. Расчет влияния трудовых факторов на прирост объема производства и производительность труда. Анализ и оценка влияния экстенсивного (состав, структура, состояние, использование по времени и количеству) и интенсивного (фондоотдача, использование по мощности) использования основных производственных фондов на прирост продукции. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Подсчет комплектного резерва увеличения выпуска продукции и продаж.	2	
3	Тема 3. Анализ и управление затратами	Роль себестоимости в системе показателей хозяйственной деятельности в условиях рынка. Задачи анализа и источники информации. Характеристика показателей затрат, область применения, пре-	2	2

		<p>имущества и недостатки отдельных показателей. Классификация затрат и объектов анализа. Порядок разделения затрат на постоянные и переменные. Методы расчета безубыточности и запаса финансовой прочности. Общая оценка выполнения плана и динамики себестоимости. Учет изменения себестоимости за счет структурных сдвигов и затрат. Анализ себестоимости в разрезе статей, групп или видов продукции. Анализ затрат на 1 руб. ТП, определение влияния факторов на изменение показателя. Анализ причин. Анализ основных элементов производственных затрат. Особенности анализа прямых и переменных затрат. Влияние факторов норм, цен, замены на изменение суммы материальных затрат. Анализ затрат на оплату труда. Проверка соотношения темпов роста производительности труда и темпов роста средней зарплаты. Анализ фонда оплаты труда в разрезе категории. Особенности анализа фонда заработной платы промышленно-производственного персонала и персонала непромышленных хозяйств. Анализ себестоимости отдельных изделий по данным калькуляций. Влияние отдельных факторов на отклонение материальных и трудовых затрат. Анализ постоянных и косвенных затрат. Анализ расходов на управление: общехозяйственных, общепроизводственных и расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Определение неоправданных и непроизводительных расходов, относительного отклонения по отдельным статьям расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Анализ динамики комплексных статей расходов. Анализ коммерческих расходов. Состав и порядок определения относительного отклонения по отдельным видам затрат. Анализ непроизводительных расходов в себестоимости товарной продукции.</p>		
4	Тема 4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	<p>Анализ состояния и использования трудовых ресурсов. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами по количеству, структуре, квалификации, профессиональному составу. Увязка численности трудовых ресурсов и производительности их труда с производственной программой. Схема разложения объема ТП по трудовым факторам. Анализ движения рабочей силы, расчет основных коэффициентов. Оценка использования рабочего времени. Анализ целодневных и внутрисменных потерь на основе баланса рабочего времени и статистической отчетности. Взаимосвязь показателей производительности труда и использования рабочего времени. Факторный анализ уровня и динамики производительности труда. Основные показатели, разложение выработки по факторам. Анализ влияния трудовых факторов на объем производства. Подсчет резервов увеличения выпуска ТП и производительности труда за счет лучшего использования трудовых ресурсов.</p>	2	2
5	Тема 5. Анализ эффективности использования основных фондов	<p>Анализ технической оснащенности производства. Анализ структуры, состояния, возрастного состава и динамики основных фондов. Анализ использования производственных мощностей. Показатели эффективности использования основных производственных фондов. Основные направле-</p>	2	

		ния анализа. Влияние стоимости фондов и их фондоотдачи на объем выпуска продукции. Разложение фондоотдачи по факторам и анализ их влияния. Показатели обеспеченности предприятия фондами. Расчет влияния изменения фондоотдачи и фондовооруженности на производительность труда. Анализ использования основного производственного оборудования по составу, времени и мощности.		
6	Тема 6. Анализ эффективности использования материальных затрат	Анализ состояния и использования материальных ресурсов. Анализ материально-технического обеспечения производства по срокам, объему поставок, качеству, ассортимента. Расчет коэффициентов обеспеченности ресурсами, комплектности и равномерности поставок. Влияние недостатка материальных ресурсов на производственную деятельность и снижение выпуска товарной продукции. Система показателей использования материальных ресурсов. Анализ материалоотдачи и расчет влияния ее изменения на объем товарной продукции. Анализ использования материалов в производстве (на примере отдельных отраслей).	2	
	<b>Итого</b>		<b>12</b>	<b>4</b>

## 8. Тематика курсовых проектов (работ)

Курсовые проекты (работы) не предусмотрены.

## 9. Самостоятельная работа студентов

### Тема 1. Теоретические аспекты управленческого анализа

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Теоретические аспекты управленческого анализа» с определением основных хронологических этапов становления науки.

### Тема 2. Анализ и управление объемом продаж

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Анализ и управление объемом продаж» с определением роли маркетингового анализа в формировании и оптимизации объема продаж коммерческих предприятий и организаций.

### Тема 3. Анализ и управление затратами

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Анализ и управление затратами» с определением роли себестоимости в системе показателей хозяйственной деятельности в условиях рынка

### Тема 4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Анализ эффективности использования трудовых ресурсов» с увязкой численности трудовых ресурсов и производительности их труда с производственной программой.

### Тема 5. Анализ эффективности использования основных фондов

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Анализ эффективности использования основных фондов» с определением основных показателей эффективности использования основных производственных фондов.

## **Тема 6. Анализ эффективности использования материальных затрат**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Анализ эффективности использования материальных затрат» с расчетом коэффициентов обеспеченности ресурсами, комплектности и равно-мерности поставок

### **10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины**

#### **а) нормативные документы**

1. О бухгалтерском учете: федер. закон от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ – Консультант Плюс [Электрон, ресурс]. – Электрон. дан. – [М., 2017.]

2. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению: приказ Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс]. – Электрон. дан. – [М., 2017.]

3. Налоговый кодекс РФ: федер. закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

4. Трудовой кодекс РФ от 30.12.2001 №197 (с последующими изменениями и дополнениями) - КонсультантПлюс [Электрон, ресурс].

#### **б) основная литература:**

1. Маркарьян, Э.А. Управленческий анализ в отраслях: учебное пособие / Э.А. Маркарьян, С.Э. Маркарьян, Г.П. Герасименко. — Москва: КноРус, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-406-07841-9. — Текст: электронный// ЭБС «Book.ru»: [сайт]. — URL: <https://book.ru/book/934069>

#### **в) дополнительная литература:**

1. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях: учеб. пособие / Н.А. Казакова. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 288 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст: электронный// ЭБС «Znanium.com»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/967134>

2. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения: Монография / М.А. Вахрушина, Л.Б. Самарина. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019. - 144 с. - ISBN 978-5-9558-0175-9. - Текст: электронный// ЭБС «Znanium.com»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002372>

3. Управленческий анализ: учебник / коллектив авторов; под ред. М.А. Вахрушиной. — Москва: КноРус, 2021. — 162 с. — ISBN 978-5-406-07855-6. — Текст: электронный// ЭБС «Book.ru»: [сайт]. —

URL: <https://book.ru/book/938304>

## **11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

1) <http://www.buhgalteria.ru> Информационно-аналитический портал, содержащий аналитические и правовые материалы по различным аспектам бухучета и налогообложения. Действующие форумы по проблемам бухгалтерского учета.

2) <http://www.buh.ru> Интернет-ресурс для бухгалтеров Buh.ru

3) <http://online-buhuchet.ru/> Online-buhuchet.ru - Бухгалтерский учет: Электронный журнал, пошаговое бесплатное обучение

4) <http://www.glavbukh.ru> - официальный сайт практического журнала «Главбух».

- <https://www.book.ru/> - ЭБС Book.ru

- <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС IPRbooks

- <https://ibooks.ru/> - ЭБС Айбукс.ru/ibooks.ru

- <https://rucont.ru/> - ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт»

- <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium.com

- <https://dlib.eastview.com/> - База данных East View

2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. Компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

3. Лицензионно программное обеспечение

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.

a. Office ProPlus All LngLic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензия-на пакет Office Professional Plus)

b. Windows 8

2. Консультант + версия проф.- справочная правовая система

3. Система тестирования INDIGO.

4. 1С: Предприятие 8

4. Свободно распространяемое программное обеспечение

1. AdobeAcrobat – свободно-распространяемое ПО

2. Интернет-браузеры GoogleChrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы специализированной мебелью.

Аудитории лекционного типа, оснащенные проекционным оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде университета.