

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): «Управление проектами»

Формы обучения: очная; очно-заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Срок получения образования: очная форма обучения 4 года, очно-заочная форма обучения 4 года 6 месяцев

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 5 з.е.

в академических часах: 180 ак.ч.

Рабочая программа по дисциплине «Управление проектной деятельностью» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление проектами», составлена Гафиуллиной Л.Ф. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970; Профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30.08.2018 № 564н; Профессионального стандарта 08.035 «Маркетолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 04.06.2018 № 366н; Профессионального стандарта 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16.04.2018 г. № 239н; Профессионального стандарта 08.037 «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 25.09.2018 № 592н.

Рабочая программа:

обсуждена и рекомендована к утверждению решением Научно-методического совета «7» апреля 2021 г., протокол № 3.

утверждена Ученым советом Российского университета кооперации «26» августа 2021 г. № 1

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	6
4. Объем дисциплины и виды учебной работы.....	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий.....	9
5.1. Содержание дисциплины	9
5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий	11
6. Лабораторные занятия	12
7. Практические занятия.....	12
8. Тематика курсовых работ (проектов).....	16
9. Самостоятельная работа студента	16
10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины	19
11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем	19
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	20

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектной деятельностью» является приобретение студентами теоретических и аналитических познаний в области ведения и организации проектной деятельности, способностей и навыков в управлении проектами.

Задачи дисциплины - содействие студентам:

- в изучении теоретических основ управления проектами;
- в овладении способностями находить организационно-управленческие решения в проектной деятельности и готовностью нести за них ответственность;
- в овладении способностями к саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства;
- в овладении способностями к критической оценке предлагаемых вариантов управленческих решений в проектной деятельности и разработке и обоснованию предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектной деятельностью» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление проектами».

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Дисциплины, модули, практики, обеспечивающие формирование компетенции	Периоды формирования компетенции в процессе освоения ОПОП				Место в формировании компетенции
		1 курс (сем.)	2 курс (сем.)	3 курс (сем.)	4 курс (сем.)	
ПК-1.1	Документационное и информационное обеспечение проектной деятельности		4 сем.			Изучаемая
ПК 1.3, ПК-2.3	Управление проектными рисками			5 сем.		Последующая
ПК-1.2, ПК 1.3	Управление финансированием проекта			5 сем.		Последующая
ПК-1.1	Бизнес-моделирование и стартап проекта			6 сем.		Последующая
ПК-1.2, ПК 1.3	Технико-экономическое обоснование проекта			6 сем.		Последующая
ПК-2.3	Финансовый менеджмент				7 сем.	Последующая
ПК 1.3	Управление качеством,				7 сем.	Последующая

	командой и коммуникациями проекта					
ПК-1.1, ПК-2.3, ПК-3.2	Управление государственными проектами и программами				7 сем.	Последующая
ПК-1.1	Основы бизнеса		3 сем.			Предыдущая
ПК-1.1	Управление малым бизнесом		3 сем.			Предыдущая
ПК-2.3	Методы управления риском			5 сем.		Последующая
ПК-2.3	Идентификация и анализ рисков проектов			5 сем.		Последующая
ПК-1.2, ПК 1.3	Экономика и финансовое обеспечение проекта				8 сем.	Последующая
ПК-1.2, ПК 1.3	Инвестиционный анализ				8 сем.	Последующая
ПК-1.1, ПК-1.2, ПК 1.3, ПК-2.3, ПК-3.2	Учебная практика, ознакомительная практика		4 сем.			Изучаемая
ПК-1.1, ПК-1.2, ПК 1.3, ПК-2.3, ПК-3.2	Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)			5 сем.		Последующая
ПК-1.1, ПК-1.2, ПК 1.3, ПК-2.3, ПК-3.2	Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика			6 сем		Последующая
ПК-1.1, ПК-1.2, ПК 1.3, ПК-2.3, ПК-3.2	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта организационно-управленческой деятельности				7 сем	Последующая
ПК-1.1, ПК-1.2, ПК 1.3, ПК-2.3, ПК-3.2	Производственная практика, преддипломная практика				8 сем	Последующая

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-1. Способен разработать инвестиционный проект, проводить его экспертизу с формированием экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	ПК 1.1 Способен подготовить предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта; -Методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта; -Среднюю себестоимость отдельных товарных групп на рынке в рамках реализации инвестиционного проекта; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Составлять предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Навыками подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика
	ПК-1.2. Способен проводить экспертизу и оценивать эффективность инвестиционного проекта.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Этапы экспертизы инвестиционного проекта; - Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта -Оценивать эффективность проекта; -Рассчитывать период окупаемости проекта; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Навыками предварительной оценки эффективности инвестиционного проекта

	<p>ПК-1.3. Способен оценивать устойчивость проекта к изменению условий внутренней и внешней среды, формировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Способы оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды - Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов <p>Основные элементы экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оценивать устойчивость проекта к изменению условий внутренней и внешней среды - Выявлять ограничения и допущения реализации инвестиционного проекта - Разрабатывать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Навыками предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика - Навыками составления бюджета инвестиционного проекта - Навыками расчета срока окупаемости и потребности в кредитных ресурсах на основе доли собственных средств акционеров проекта
<p>ПК-2 – Способен проводить экономическую оценку рисков и выработать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных их видов</p>	<p>ПК 2.3 Способен к мониторингу рисков и мониторингу мероприятий по воздействию на риски</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Методы мониторинга рисков и мониторингу мероприятий по воздействию на риски. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Проводить мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Навыками мониторинга рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.
<p>ПК-3- Способен к проведению маркетингового исследования</p>	<p>ПК 3.2 Способен планировать проведение маркетингового исследования</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Методы проведения маркетингового исследования. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Применять методы сбора, средства хранения и обработки маркетинговой информации для проведения маркетингового исследования; -Определять подходящие маркетинговые инструменты и применять их для

		проведения маркетингового исследования; -Планировать и организовать сбор первичной и вторичной маркетинговой информации. Владеть: -Способами планирования и организации сбора первичной и вторичной маркетинговой информации; -Навыками планирования проведение маркетингового исследования.
--	--	--

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины и виды учебной работы в академических часах с выделением объема контактной работы обучающихся с преподавателем и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной деятельности	<i>очная форма обучения</i>	
	ак. часов	
	Всего	По семестрам 4 семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем:	50,5	50,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	50	50
• занятия лекционного типа	18	18
• занятия семинарского типа:	32	32
практические занятия	32	32
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	16	16
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	93,5	93,5
- курсовая работа (проект)	-	-
- выполнение домашних заданий	50	50
- контрольное тестирование	43,5	43,5
3. Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>	36	36
ИТОГО:	180	180
Общая трудоемкость	зач. ед.	5
		5

очно-заочная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 4 семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем:	24,5	24,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	24	24
• занятия лекционного типа	10	10
• занятия семинарского типа:	14	14
практические занятия	14	14
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	6	6
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	119,5	119,5
- курсовая работа (проект)	-	-
- выполнение домашних заданий	80	80
- контрольное тестирование	39,5	39,5
3. Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>	36	36
ИТОГО:	ак. часов	180
Общая трудоемкость	зач. ед.	5

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Раздел 1 Введение в управление проектной деятельностью

Тема 1. Концепция управления проектами

Необходимость управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Взаимосвязь между управлением проектами и функциональным менеджментом.

Тема 2. Основы управления проектами

Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов.

Тема 3. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами

Обзор стандартов в области управления проектами. Группа стандартов, применимых к отдельным объектам управления (проект, программа, портфель проектов). Группа стандартов, определяющих требования к квалификации участников управления проектами (менеджеры проектов, участники команд управления проектами).

Раздел 2. Основные фазы управления проектами

Тема 4 Прединвестиционная фаза проекта

Этапы реализации прединвестиционной фазы. Состав основных предпроектных документов. Проектный анализ.

Тема 5. Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта

Состав проектной документации. Управление разработкой проектной документации. Этапы разработки проектной документации. Строительная фаза проекта. Подготовка производства (строительства). Организация строительных работ. Страхование строительно-монтажных работ и услуг. Инжиниринг закупок и поставок.

Раздел 3. Процессы управления проектами

Тема 6. Планирование проекта

Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия.

Тема 7. Контроль и регулирование проекта

Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов.

Тема 8. Управление стоимостью проекта

Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта.

Тема 9. Управление работами по проекту

Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объектов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Методы управления содержанием работ.

Тема 10. Менеджмент качества проекта

Основные принципы менеджмента качества. Методы менеджмента качества. Менеджмент качества проекта.

Тема 11. Управление ресурсами проекта

Процессы управления ресурсами. Ресурсы проекта. Процессы управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Основные задачи закупок и поставок. Правовое регулирование закупок и поставок. Организационные формы закупок.

Тема 12. Управление командой проекта

Формирование и развитие команды. Основные характеристики команды проекта. Принципы формирования команды. Организационные аспекты формирования команды. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта.

Тема 13. Управление рисками

Структура управления рисками. Методы анализа проектных рисков. Методы снижения рисков.

Тема 14. Информационные системы управления проектами

Управление коммуникациями. Информационная система управления проектами. Ключевые определения и потребности в ИСУП.

5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа /из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Концепция управления проектами	1	2/0	6	9	
2.	Основы управления проектами	2	2/0	6	10	
3.	Международные стандарты и сертификация в области управления проектами	1	2/1	6	9	
4.	Преинвестиционная фаза проекта	1	2/1	6	9	
5.	Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта	1	2/1	6	9	
6.	Планирование проекта	1	2/1	7	10	
7.	Контроль и регулирование проекта	1	2/1	7	10	
8.	Управление стоимостью проекта	1	2/1	7	10	
9.	Управление работами по проекту	1	2/1	7	10	
10.	Менеджмент качества проекта	1	2/1	7	10	
11.	Управление ресурсами проекта	1	2/2	7	10	
12.	Управление командой проекта	2	3/2	7	12	
13.	Управление рисками	2	3/2	7	12	
14.	Информационные системы управления проектами	2	4/2	7,5	13,5	
	Подготовка к экзамену				36	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	18	32/16	93,5	180	

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Концепция управления проектами	0,5	1/0	7	8,5	
2.	Основы управления проектами	0,5	1/0	7	8,5	
3.	Международные стандарты и сертификация в области управления проектами	0,5	1/0	7	7,5	
4.	Прединвестиционная фаза проекта	0,5	1/0	7	8,5	
5.	Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта	0,5	1/0	10	11,5	
6.	Планирование проекта	0,5	1/1	10	11,5	
7.	Контроль и регулирование проекта	0,5	1/0	10	11,5	
8.	Управление стоимостью проекта	0,5	1/0	10	11,5	
9.	Управление работами по проекту	1	1/1	10	12	
10.	Менеджмент качества проекта	1	1/1	7	10	
11.	Управление ресурсами проекта	1	1/2	8,5	10,5	
12.	Управление командой проекта	1	1/0	8	10	
13.	Управление рисками	1	1/0	8	10	
14.	Информационные системы управления проектами	1	1/1	10	12	
	Подготовка к экзамену				36	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	10	14/6	119,5	180	

6. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

7. Практические занятия

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Концепция управления проектами	1. Предпосылки развития методов управления проектами, перспективы развития управления проектами 2. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения	2	0
2	Основы управления	1. Проектный цикл	2	0

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
	проектами	2. Структуризация проектов 3. Функции и подсистемы управления проектами 4. Методы управления проектами 5. Организационные структуры управления проектами 6. Участники проектов		
3	Международные стандарты и сертификация в области управления проектами	1. Стандарты, применимые к системе управления проектами организации в целом и позволяющие оценить уровень зрелости организационной системы проектного менеджмента 2. Международная сертификация по управлению проектами	2	1
4	Прединвестиционная фаза проекта	1. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта	2	1
5	Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта	1. Организация контроля качества в строительстве 2. Технический надзор за строительством 3. Авторский надзор за строительством 4. Участие в комиссии по сдаче-приемке объекта в эксплуатацию 5. Организация пусконаладочных работ 6. Сдача-приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов 7. Завершение инвестиционно-строительного проекта	2	1
6	Планирование проекта	1. Детальное планирование 2. Сетевое планирование 3. Связь сметного и календарного планирования 4. Ресурсное планирование 5. Документирование плана проекта	2	1
7	Контроль и регулирование проекта	1. Принятие решений по контролю и регулированию проекта 2. Управление изменениями	2	1
8	Управление стоимостью проекта	1. Методы контроля стоимости проекта 2. Отчетность по затратам	2	1
9	Управление работами по проекту	1. Структура и объемы работ по проекту 2. Принципы эффективного управления временем 3. Состав и анализ факторов потерь времени 4. Формы контроля производительности труда	2	1
10	Менеджмент качества проекта	1. Применение международных стандартов в системах менеджмента качества 2. Совершенствование деятельности и СМК	2	1
11	Управление ресурсами проекта	1. Основные требования к управлению закупками и поставками 2. Управление поставками	2	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		3. Договоры на поставку материально-технических ресурсов 4. Планирование и организация поставок 5. Управление запасами 6. Виды запасов 7. Затраты на формирование и хранение запасов 8. Оптимизация размера запаса 9. Логистика 10. Концепция логистики в управлении проектом		
12	Управление командой проекта	1. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта 2. Организационная культура команды проекта 3. Психологические аспекты управления персоналом 4. Основные психологические характеристики команды проекта 5. Мотивация и стимулирование персонала	3	2
13	Управление рисками	1. Организация работ по управлению рисками	3	2
14	Информационные системы управления проектами	1. Структура ИСУП 2. Обзор рынка программного обеспечения управления проектами	4	2
	Итого		32	10

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Концепция управления проектами	3. Предпосылки развития методов управления проектами, перспективы развития управления проектами 4. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения	1	0
2	Основы управления проектами	7. Проектный цикл 8. Структуризация проектов 9. Функции и подсистемы управления проектами 10. Методы управления проектами 11. Организационные структуры управления проектами 12. Участники проектов	1	0
3	Международные стандарты и сертификация в области управления проектами	3. Стандарты, применимые к системе управления проектами организации в целом и позволяющие оценить уровень зрелости организационной системы проектного менеджмента 4. Международная сертификация по	1	0

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		управлению проектами		
4	Прединвестиционная фаза проекта	2. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта	1	0
5	Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта	8. Организация контроля качества в строительстве 9. Технический надзор за строительством 10. Авторский надзор за строительством 11. Участие в комиссии по сдаче-приемке объекта в эксплуатацию 12. Организация пусконаладочных работ 13. Сдача-приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов 14. Завершение инвестиционно-строительного проекта	1	0
6	Планирование проекта	6. Детальное планирование 7. Сетевое планирование 8. Связь сметного и календарного планирования 9. Ресурсное планирование 10. Документирование плана проекта	1	1
7	Контроль и регулирование проекта	3. Принятие решений по контролю и регулированию проекта 4. Управление изменениями	1	0
8	Управление стоимостью проекта	3. Методы контроля стоимости проекта 4. Ответность по затратам	1	0
9	Управление работами по проекту	5. Структура и объемы работ по проекту 6. Принципы эффективного управления временем 7. Состав и анализ факторов потерь времени 8. Формы контроля производительности труда	1	1
10	Менеджмент качества проекта	3. Применение международных стандартов в системах менеджмента качества 4. Совершенствование деятельности и СМК	1	1
11	Управление ресурсами проекта	11. Основные требования к управлению закупками и поставками 12. Управление поставками 13. Договоры на поставку материально-технических ресурсов 14. Планирование и организация поставок 15. Управление запасами 16. Виды запасов 17. Затраты на формирование и хранение запасов 18. Оптимизация размера запаса 19. Логистика 20. Концепция логистики в управлении проектом	1	2
12	Управление командой проекта	6. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта	1	0

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		7. Организационная культура команды проекта 8. Психологические аспекты управления персоналом 9. Основные психологические характеристики команды проекта 10. Мотивация и стимулирование персонала		
13	Управление рисками	2. Организация работ по управлению рисками	1	0
14	Информационные системы управления проектами	1. Структура ИСУП	1	1
	Итого		14	6

8. Тематика курсовых работ (проектов)

Учебным планом не предусмотрены.

9. Самостоятельная работа студента

Самостоятельная работа студента при изучении дисциплины «Управление проектной деятельностью» направлена на:

- освоение рекомендованной преподавателем и методическими указаниями по данной дисциплине основной и дополнительной учебной литературы;

- изучение образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные библиотеки, электронные видеокурсы и др.);

- работу с компьютерными обучающими программами;

- выполнение домашних заданий по практическим занятиям;

- самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках;

- подготовку к экзамену.

Раздел 1. Документационное обеспечение проектной деятельностью

Тема 1. Концепция управления проектами

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

В процессе усвоения темы необходимо уяснить основные особенности проектной деятельности.

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи, деловая игра.

Тема 2. Основы управления проектами

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

В процессе усвоения темы необходимо уделить внимание изучению стадий проектной деятельности.

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль по теме, задачи.

Тема 3. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению стандартов по управлению проектной деятельностью

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль по теме, задачи.

Тема 4. Преинвестиционная фаза проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению состава основных преинвестиционных документов

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

Тема 5. Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению состава проектной документации

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

Тема 6. Планирование проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению методологии мониторинга проектной деятельности

Оценочные средства: вопросы для опроса, задачи.

Тема 7. Контроль и регулирование проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению вопроса организации рабочего времени предпринимателя

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

Тема 8. Управление стоимостью проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению методов ценообразования и сметирования проектной деятельности.

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

Тема 9. Управление работами по проекту

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению графика Ганта

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

Тема 10. Менеджмент качества проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению ИСО 9000- 2015

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи

Тема 11. Управление ресурсами проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить источникам ресурсов

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи

Тема 12. Управление командой проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить командным ролям

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи

Тема 13. Управление рисками

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению методик оценки рисков

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи

Тема 14. Информационные системы управления проектами

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта.

Особое внимание уделить изучению программ по управлению проектной деятельностью

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи

10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины

а) нормативные правовые акты:

1. Гражданский кодекс РФ (часть первая): ФЗ от 30.11.1994 №51-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

2. Гражданский кодекс РФ (часть вторая): федер. закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

б) основная литература:

1. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/918075>

б) дополнительная литература:

1. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/552846>

2. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/492857>

11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

- <https://www.book.ru/> - ЭБС Book.ru

- <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС IPRbooks

- <https://ibooks.ru/> -ЭБС Айбукс.ru/ibooks.ru

- <https://rucont.ru/> - ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт»

- <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium.com

- <https://dlib.eastview.com/>- База данных East View

2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. Компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

3. Лицензионно программное обеспечение

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.

a. Office ProPlus All Lng Lic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензия на пакет Office Professional Plus)

b. Windows 8

2. Консультант + версия проф.- справочная правовая система

3. Система тестирования INDIGO.

4. 1С: Предприятие 8

5. Антиплагиат.ВУЗ

4. Свободно распространяемое программное обеспечение

1. Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО

2. Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы специализированной мебелью.

Аудитории лекционного типа, оснащенные проекционным оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде университета.