

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»  
КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ПРОЕКТА**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): «Управление проектами»

Формы обучения: очная; очно-заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Срок получения образования: очная форма обучения 4 года, очно-заочная форма обучения 4 года 6 месяцев

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 4 з.е.

в академических часах: 144 ак.ч.

Рабочая программа по дисциплине «Управление ресурсами проекта» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление проектами», составлена Сергиенко О.А. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 954; Профессионального стандарта «08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ № 564н от 30.08.2018 г.; Профессионального стандарта «08.035 «Маркетолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ № 366н от 04.06.2018 г.; Профессионального стандарта «08.037 «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ № 592н от 25.09.2018 г.; Профессионального стандарта «08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ № 239н от 16.04.2018 г.

Рабочая программа:

**обсуждена и рекомендована** к утверждению решением Научно-методического совета «7» апреля 2021 г., протокол № 3.

**утверждена** Ученым советом Российского университета кооперации «26» августа 2021 г. № 1

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы.....	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий.....	7
5.1. Содержание дисциплины .....	7
5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий .....	8
6. Лабораторные занятия .....	9
7. Практические занятия.....	10
8. Примерная тематика курсовых работ (проектов) .....	11
9. Самостоятельная работа студента .....	11
10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины .....	16
11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	18
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....	19

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление ресурсами проекта» является изучение современных концепций и методов управления ресурсами проекта, приобретение базовых навыков управления ресурсами разных типов, формирование основы системы компетенций в области обоснования и планирования ресурсов в проектах различных типов и масштаба, необходимых в профессиональной деятельности бакалавров по направлению подготовки.

Поставленная цель требует решения следующих задач:

- подготовка студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов;
- формирование у студентов необходимых для управления проектами социальных и личностных качеств;
- формирование у студентов понятийного аппарата проектного менеджмента;
- освоение проблематики управления ресурсами проектов;
- изучение основных подходов и методов управления ресурсами проектов.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление ресурсами проекта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока Б1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление проектами».

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Дисциплины, модули, практики, обеспечивающие формирование компетенции	Периоды формирования компетенции в процессе освоения ОПОП				Место в формировании компетенции
		1 курс (сем.)	2 курс (сем)	3 курс (сем)	4 курс (сем)	
ПК-4.2, ПК-4.3	Стратегический менеджмент			5 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Лидерство			5 сем.		Последующая
ПК-4.2	Управление поставками и контрактами проекта			6 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Финансовый менеджмент				7 сем.	Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Управление стоимостью проекта				8 сем.	Последующая
ПК-4.2, ПК-	Основы бизнеса		3 сем.			Изучаемая

4.3						
ПК-4.2, ПК-4.3	Управление малым бизнесом		3 сем.			Изучаемая
ПК-4.2, ПК-4.3	Управление бизнес-процессами		3 сем.			Изучаемая
ПК-4.2	Управление командой проекта			5 сем.		Последующая
ПК-4.2	Стратегия управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-системы)			5 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Управление контентом и изменениями проекта			6 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Экономико-математические методы и модели			6 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Учебная практика, ознакомительная практика		4 сем.			Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)			5 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Производственная практика, технологическая ( проектно-технологическая) практика			6 сем.		Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта организационно-управленческой деятельности				7 сем.	Последующая
ПК-4.2, ПК-4.3	Производственная практика, преддипломная практика				8 сем.	Последующая

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-4-Способен анализировать, обосновывать, формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК 4.2 Способен к оценке ресурсов, необходимых для реализации решений	Знать: -Показатели оценки ресурсов, необходимых для реализации решений Уметь: -Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами -Использовать техники эффективных коммуникаций -Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации -Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Владеть:

		-Навыками к оценке ресурсов, необходимых для реализации решений
	ПК 4.3 Способен оценивать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	<p>Знать:</p> <p>-Показатели эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью</p> <p>Уметь:</p> <p>-Оценивать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью</p> <p>Владеть:</p> <p>-Навыками анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений</p> <p>-Навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации решений</p> <p>-Навыками оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью</p>

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины и виды учебной работы в академических часах с выделением объема контактной работы обучающихся с преподавателем и самостоятельной работы обучающихся

##### *очная форма обучения*

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 3 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	48,5	48,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	48	48
• занятия лекционного типа	24	24
• занятия семинарского типа:	24	24
практические занятия	24	24
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	12	12
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	95,5	95,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	60	60
- контрольное тестирование	30,5	30,5
3. Промежуточная аттестация: <i>зачет с оценкой</i>		
ИТОГО:	ак. часов	144
Общая трудоемкость	зач. ед.	4

**очно-заочная форма обучения**

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 3 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	24,5	24,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	24	24
• занятия лекционного типа	10	10
• занятия семинарского типа:	14	14
практические занятия	14	14
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	6	6
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)		
2. Самостоятельная работа студентов, всего	119,5	119,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	70	70
- контрольное тестирование	49,5	49,5
3. Промежуточная аттестация: <i>зачет с оценкой</i>		
ИТОГО:		
ак. часов	144	144
Общая трудоемкость	зач. ед.	4

## **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий**

### **5.1. Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы**

Цели, задачи и структура курса. Проект, жизненный цикл проекта, группы процессов управления проектом. Обзор российских и международных стандартов, рекомендуемых для использования менеджеру проекта при управлении ресурсами проекта.

#### **Тема 2. Процессы управления ресурсами**

Состав процессов управления ресурсами проекта. Методы управления ресурсами проекта.

#### **Тема 3. Планирование ресурсов проекта**

Структуризация работ и ресурсов проекта. Методы и инструменты планирования и управления проектом. Разработка расписания проекта. Система планов проекта.

#### **Тема 4. Развитие команды проекта**

Планирование человеческих ресурсов проекта. Формирование команды проекта. Распределение ролей и мотивация участников проектной команды. Управление конфликтами в проекте.

### **Тема 5. Управление закупками и поставками ресурсов**

Управление материально-техническим обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Разработка бюджета проекта. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков. Администрирование контрактов.

### **Тема 6. Правовые аспекты управления ресурсами проекта**

Виды и особенности договоров при планировании и осуществлении мероприятий по управлению ресурсами проекта.

### **Тема 7. Программные инструменты управления ресурсами проекта**

Обзор современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.

### **Тема 8. Управление запасами, основные понятия, виды запасов**

Понятия запасов, классификация, виды. Основные цели и задачи управления запасами в проекте. Методы управления запасами.

### **Тема 9. Затраты на формирование и хранение запасов**

Виды затрат. Методы учета и расчета издержек на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запасов.

## **5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий**

*очная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторные занятия в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа/ из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Тема 1. Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы	2	2/0	10	14	
2.	Тема 2. Процессы управления ресурсами	2	2/0	10	14	
3.	Тема 3. Планирование ресурсов проекта	2	2/0	10	14	
4.	Тема 4. Развитие команды проекта	2	2/2	10	14	
5.	Тема 5. Управление закупками и поставками ресурсов	2	2/2	10	14	
6.	Тема 6. Правовые аспекты управления ресурсами проекта	4	4/2	10	18	



7.	Тема 7. Программные инструменты управления ресурсами проекта	2	2/2	10	14	
8.	Тема 8. Управление запасами, основные понятия, виды запасов	4	4/2	10	18	
9.	Тема 9. Затраты на формирование и хранение запасов	4	4/2	15,5	23,5	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>24/12</b>	<b>95,5</b>	<b>144</b>	

### *очно-заочная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Тема 1. Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы			19,5	19,5	
2.	Тема 2. Процессы управления ресурсами		2/0	10	12	
3.	Тема 3. Планирование ресурсов проекта	2	2/0	10	14	
4.	Тема 4. Развитие команды проекта		2/2	10	12	
5.	Тема 5. Управление закупками и поставками ресурсов		2/2	10	12	
6.	Тема 6. Правовые аспекты управления ресурсами проекта	2	2/0	10	14	
7.	Тема 7. Программные инструменты управления ресурсами проекта	2	2/0	10	14	
8.	Тема 8. Управление запасами, основные понятия, виды запасов	2	2/2	20	24	
9.	Тема 9. Затраты на формирование и хранение запасов	2		20	22	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	<b>Итого</b>	<b>10</b>	<b>14/6</b>	<b>119,5</b>	<b>144</b>	

## **6. Лабораторные занятия**

Лабораторные занятия не предусмотрены.

## 7. Практические занятия

### *очная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы	Цели, задачи и структура курса. Проект, жизненный цикл проекта, группы процессов управления проектом. Обзор российских и международных стандартов, рекомендуемых для использования менеджеру проекта при управлении ресурсами проекта.	2	
2	Процессы управления ресурсами	Состав процессов управления ресурсами проекта. Методы управления ресурсами проекта.	2	
3	Планирование ресурсов проекта	Структуризация работ и ресурсов проекта. Методы и инструменты планирования и управления проектом. Разработка расписания проекта. Система планов проекта.	2	
4	Развитие команды проекта	Планирование человеческих ресурсов проекта. Формирование команды проекта. Распределение ролей и мотивация участников проектной команды. Управление конфликтами в проекте.	2	2
5	Управление закупками и поставками ресурсов	Управление материально-техническим обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Разработка бюджета проекта. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков. Администрирование контрактов.	2	2
6	Правовые аспекты управления ресурсами проекта	Виды и особенности договоров при планировании и осуществлении мероприятий по управлению ресурсами проекта.	4	2
7	Программные инструменты управления ресурсами проекта	Обзор современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.	2	2
8	Управление запасами, основные понятия, виды запасов	Понятия запасов, классификация, виды. Основные цели и задачи управления запасами в проекте. Методы управления запасами.	4	2
9	Затраты на формирование и хранение запасов	Виды затрат. Методы учета и расчета издержек на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запасов.	4	2
	<b>Итого</b>		<b>24</b>	<b>12</b>

### *очно-заочная форма обучения*

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
2	Процессы управления ресурсами	Состав процессов управления ресурсами проекта. Методы управления ресурсами проекта.	2	
3	Планирование ресурсов проекта	Структуризация работ и ресурсов проекта. Методы и инструменты планирования и управления проектом. Разработка расписания проекта. Система планов проекта.	2	
4	Развитие команды проекта	Планирование человеческих ресурсов проекта. Формирование команды проекта. Распределение ролей и мотивация участников проектной команды. Управление конфликтами в проекте.	2	2
5	Управление закупками	Управление материально-техническим	2	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
	и поставками ресурсов	обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Разработка бюджета проекта. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков. Администрирование контрактов.		
6	Правовые аспекты управления ресурсами проекта	Виды и особенности договоров при планировании и осуществлении мероприятий по управлению ресурсами проекта.	2	
7	Программные инструменты управления ресурсами проекта	Обзор современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.	2	
8	Управление запасами, основные понятия, виды запасов	Понятия запасов, классификация, виды. Основные цели и задачи управления запасами в проекте. Методы управления запасами.	2	2
	<b>Итого</b>		<b>14</b>	<b>6</b>

## 8. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы (проекты) учебным планом не предусмотрены

## 9. Самостоятельная работа студента

Самостоятельная работа студента при изучении дисциплины «Управление ресурсами проекта» направлена на:

- освоение рекомендованной преподавателем и методическими указаниями по данной дисциплине основной и дополнительной учебной литературы;
- изучение образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные библиотеки, электронные видеокурсы и др.);
- работу с компьютерными обучающими программами;
- выполнение домашних заданий по практическим занятиям;
- самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках;
- подготовку к зачёту.

### Тема 1. Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «проектное управление: зарубежный и отечественный подходы»; подготовка докладов на темы: «процессы управления проектами», «стандарты по управлению проектами», «проект, жизненный цикл проекта, группы процессов управления проектом», «обзор российских и международных стандартов, рекомендуемых для использования менеджеру проекта при управлении ресурсами проекта».

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: проектное управление, стандарты управления проектами,

жизненный цикл проекта; охарактеризовать группы процессов управления проектом.

*Оценочные средства:* вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи, деловая игра

## **Тема 2. Процессы управления ресурсами**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «процессы управления ресурсами»; подготовка докладов на темы: «характеристика основных видов проектных ресурсов: трудовых, финансовых, материально-технических, временных (продолжительность, сроки ограничения), информационных, знаний и технологий», «специфика управления трудовыми ресурсами проекта», «особенности управления финансовыми ресурсами проекта», «специфика управления материально-техническими ресурсами проекта», «источники финансирования трудовых и материально-технических ресурсов проекта».

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: трудовые ресурсы, финансовые ресурсы, материально-технические, временные, информационные, научные и технологические ресурсы, управление ресурсами.

Изучая тему, важно сформировать понимание особенностей, отличающих методы, стили и формы управления трудовыми, финансовыми, материально-техническими, временными, информационными, научными и технологическими ресурсами проекта.

*Оценочные средства:* вопросы для опроса, тестированный контроль по теме, задачи.

## **Тема 3. Планирование ресурсов проекта**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектом», «виды планов: стратегические, текущие, оперативные», «принципы планирования», «планирование содержания проекта», «методы управления ресурсами проекта».

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: управление ресурсами проекта, процесс планирования, управление проектом, виды планирования содержания проектов.

Изучая тему, важно сформировать понимание специфики стратегического, текущего и оперативного планирования ресурсов проекта.

*Оценочные средства:* вопросы для опроса, тестированный контроль по теме, задачи.

## **Тема 4. Развитие команды проекта**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «развитие команды проекта»; подготовка докладов на темы: «приемы управления работой проектных команд»,

«распределение ролей в команде», «мотивация участников проектной команды», «управление конфликтами в команде проекта».

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: специфика формирования и развития проектной команды, особенности управления работой проектных команд, необходимость и формы мотивации участников проектной команды, управление конфликтами в команде проекта и методы их минимизации.

Изучая тему, важно приобрести умения и навыки формирования, развития и управления командой проекта.

*Оценочные средства:* вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

### **Тема 5. Управление закупками и поставками ресурсов**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «управление закупками и поставками ресурсов»; подготовка докладов на темы: «значение деятельности по организации и управлению закупками материально-технических ресурсов проекта», «определение потребности в материальных-технических ресурсах», «Способы и процедуры закупок материально-технических ресурсов проекта».

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: материально-техническое обеспечение проекта, стоимостная оценка материально-технических ресурсов проекта, базовые концепции управления запасами.

Изучая тему, важно приобрести умения и навыки: разработки бюджета проекта, выбора стратегии закупок и поставщиков материально-технических ресурсов для реализации проекта, администрирования контрактов купли-продажи, обоснования необходимой величины товарных запасов.

*Оценочные средства:* вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи.

### **Тема 6. Правовые аспекты управления ресурсами проекта**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «правовые аспекты управления ресурсами проекта»; подготовка докладов на темы: «правовое обеспечение и управление конфликтами проекта», «анализ правовых документов по управлению проектами на проектно-ориентированном предприятии», «совершенствование правового регулирования управления проектами», «типы контрактов, заключаемых в проектах», «организация подрядных торгов», «виды и особенности договоров при осуществлении мероприятий по обеспечению проекта ресурсами».

В процессе изучения темы необходимо уяснить, что система правового обеспечения проекта является одним из базовых инструментов управления, применяемых на всех этапах проектной работы.

Изучая тему, важно приобрести умения и навыки: обеспечения проекта

ресурсами, уделяя особое внимание вопросам, связанным с заключением договоров (контрактов) с поставщиками и подрядчиками.

*Оценочные средства:* вопросы для опроса, задачи.

## **Тема 7. Программные инструменты управления ресурсами проекта**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Программные инструменты управления ресурсами проекта»; подготовка докладов на темы: «Обзор современных программных пакетов управления проектами: Project Expert, MS Project, Open Plan Professional, Primavera», «экономическая эффективность и возникающие проблемы при внедрении в процесс управления ресурсами IT – технологий».

В процессе изучения темы необходимо уяснить следующее: программы управления ресурсами, в первую очередь, предназначены для управления проектами на стадии их реализации и должны использоваться для решения следующих задач: описания глобальных параметров проекта, логической структуры комплекса работ, многоуровневого представления проекта; определения организационной структуры исполнителей, наличных ресурсов и номенклатуры материалов; разработки расписания проекта в виде перечня связанных работ без учета ограниченности ресурсов; корректировки расписания проекта с учетом ограниченности ресурсов; определения критического пути и резервов времени исполнения операций проекта; определения потребности проекта в финансировании, материалах и оборудовании, распределения во времени загрузки возобновляемых ресурсов, анализа рисков и планирования расписания с учетом рисков; выборки, сортировки и суммировании работ по срокам, ресурсам, группам и т.д.; ввода фактических показателей состояния задач, объемов работ и использования ресурсов; анализа отклонений хода работ от запланированного и прогнозирования основных параметров проекта на будущее; визуального представления хода выполнения проекта и формирования отчетов, необходимых для планирования и контроля; интеграции системы управления проектами в корпоративные управленческие системы.

Изучая тему, важно приобрести умения и навыки выбора программного обеспечения, зависящего от: размера и сложности проекта; требуемого количества составляемых расписаний работ; необходимости совместной работы над проектами и возможности обмена информацией через Internet; необходимости экспорта и импорта данных из других приложений и баз данных; проведения расчетов по нестандартным формулам, заданным пользователем; распределения ресурсов между несколькими проектами с учетом приоритетности их выполнения; легкости освоения и удобства графического интерфейса; максимально допустимой стоимости программы; требований инвесторов / руководителей к оформлению промежуточных результатов выполнения проекта; общей политики компании по использованию определенных программных продуктов и личных

предпочтений руководителя проекта.

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи, деловая игра.

### **Тема 8. Управление запасами, основные понятия, виды запасов**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «управление запасами, основные понятия, виды запасов»; подготовка докладов на темы: «понятия запасов, их классификация и виды запасов», «основные цели и задачи управления запасами в проекта», «методы управления запасами».

В процессе изучения темы необходимо уяснить, что под управлением запасами понимается контроль за их состоянием и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективной реализации проекта. Управление запасами осложняется постоянно меняющейся обстановкой, в которой осуществляется планирование закупок, поставок и формирование запасов ресурсов.

Изучая тему, важно приобрести умения и навыки обеспечения бесперебойного снабжения процессов выполнения работ по проекту в установленные сроки и с запланированным качеством при минимально возможных затратах на содержание запасов.

Оценочные средства: вопросы для опроса, тестированный контроль, задачи, деловая игра.

### **Тема 9. Затраты на формирование и хранение запасов**

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «затраты на формирование и хранение запасов»; подготовка докладов на темы: «классификация затрат», «учет и расчет издержек на формирование и хранение запасов», «оптимизация размера запасов», «методы минимизации затрат на формирование и хранение запасов», «диагностика материальных потоков».

В процессе изучения темы необходимо уяснить, что основной целью управления запасами является обеспечение производственных процессов и снижение сопутствующих затрат, включающие затраты на хранение материально-технических ресурсов проекта.

Изучая тему, важно приобрести умения и навыки анализа обеспеченности проекта материальными ресурсами и минимизации затрат на их хранение, так как последние связаны с отвлечением оборотных средств в запасы сырья, материалов и т.д.; текущим обслуживанием запасов, в том числе издержками на проведение инвентаризаций, процентные ставки за банковский кредит и т.п. Издержки хранения, по оценкам специалистов, составляют от 10 до 40% стоимости запасов.

Оценочные средства: вопросы для опроса, задачи.

## 10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины

а) нормативные документы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 23.06.2014): [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/);

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 21.07.2014) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/);

Федеральный закон "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" от 24.07.2007 N 209-ФЗ (последняя редакция):

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/)

3. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом: Национальный стандарт Российской Федерации/Проектный менеджмент: Требования к управлению проектом (Project management. Requirements for project management): <http://docs.cntd.ru/document/1200089604>;

4. Требования к управлению проектом/Приказ от 22 декабря 2011 года N 1582-ст Министерства промышленности и торговли РФ: <http://docs.cntd.ru/document/902331111>;

б) основная литература:

1. Совершенствование систем управления региональных предприятий малого бизнеса: монография / Айдаркина Е.Е. — Москва: Русайнс, 2018. — 159 с. — ISBN 978-5-4365-3053-6. — URL: <https://book.ru/book/931261> — Текст : электронный.

2. Управление малым бизнесом: учеб. пособие/под общ. ред. В.Д. Свирчевского. — М: ИНФРА-М, 2018 — 256 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/726](http://www.dx.doi.org/10.12737/726). - ISBN 978-5-16-005057-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/920517> – Режим доступа: по подписке.

3. Совершенствование систем управления региональных предприятий малого бизнеса: монография / Айдаркина Е.Е. — Москва: Русайнс, 2018. — 159 с. — ISBN 978-5-4365-3053-6. — URL: <https://book.ru/book/93126> — Текст: электронный.

в) дополнительная литература:

1. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. - Москва: Альпина Пабли., 2016. - 180 с.: ISBN 978-5-9614-5379-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/926069> – Режим доступа: по подписке.



2. Аналитическое обеспечение управления финансовыми ресурсами коммерческой организации: Монография / Дягель О.Ю. - Краснояр.: СФУ, 2017. - 216 с.: ISBN 978-5-7638-3515-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/974462> – Режим доступа: по подписке.

3. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия: монография / А. В. Мищенко, Е. В. Виноградова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2019. — 337 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-369-01152-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010096> – Режим доступа по подписке.

4. Управление материальными ресурсами железнодорожного транспорта: монография / А.В. Цевелев. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 201 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1064961. - ISBN 978-5-16-015887-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1064961> – Режим доступа: по подписке.

5. Управление человеческими ресурсами организации: учебник / Одегов Ю.Г., под ред., Полевая М.В., под ред., Половинко В.С., под ред., Иванова И.А., Пуляева В.Н., Абдурахманов К.Х., Бабынина Л.С. — Москва: КноРус, 2021. — 583 с. — ISBN 978-5-406-02757-8. — URL: <https://book.ru/book/936564> — Текст: электронный

5. Проблемы управления проектами и государственными программами. Анализ, контроль, надзор: сборник материалов / Шестемиров А.А., Полтарыхин А.Л. — Москва: Русайнс, 2019. — 243 с. — ISBN 978-5-4365-3488-6. — URL: <https://book.ru/book/933799> — Текст: электронный.

6. Финансовые аспекты управления государственными программами и проектами: сборник материалов / Полтарыхин А.Л. — Москва: Русайнс, 2018. — 141 с. — ISBN 978-5-4365-2375-0. — URL: <https://book.ru/book/929827> — Текст: электронный.

7. Управление созданием высокотехнологичной продукции в государственных программах и проектах: монография / А.В. Леонов, А.Ю. Пронин. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 360 с. - ISBN 978-5-16-016209-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087727> – Режим доступа: по подписке.

8. Управление командой: Практическое руководство - М: Альпина Паблицер, 2017. - 220 с. (Harvard Business Review 10 лучших статей) ISBN 978-5-9614-6496-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003140> – Режим доступа: по подписке.

9. Управление проектами организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 244 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5a03fa3bd86424.97179473. - ISBN 978-5-16-013132-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1124349> – Режим доступа: по подписке.

11. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании. Сборник статей: монография / Никонова И.А. — Москва:

КноРус, 2018. — 173 с. — ISBN 978-5-4365-2630-0. — URL: <https://book.ru/book/930484> — Текст: электронный.

12. Экономическая оценка инвестиционных проектов: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 274 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1014648. - ISBN 978-5-16-015018-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1014648> – Режим доступа: по подписке.

13. Управление запасами в цепях поставок: учебник / А.Н. Стерлигова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 430 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011223-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1228786> – Режим доступа: по подписке.

14. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: учебное пособие / В.К. Проскурин. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2020. — 136 с. - ISBN 978-5-9558-0486-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1054437> – Режим доступа: по подписке.

10. Финансовое проектирование лизинговых сделок: монография / Корнилова Е.В., Паштова Л.Г. — Москва: Русайнс, 2017. — 111 с. — ISBN 978-5-4365-1079-8. — URL: <https://book.ru/book/921366> — Текст : электронный.

## **11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

- <https://www.book.ru/> - ЭБС Book.ru

- <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС IPRbooks

- <https://ibooks.ru/> -ЭБС Айбукс.ru/ibooks.ru

- <https://rucont.ru/> - ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт»

- <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium.com

- <https://dlib.eastview.com/>- База данных East View

2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. Компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

3. Лицензионно программное обеспечение

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.

a. Office ProPlus All Lng Lic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензия на пакет Office Professional Plus)

b. Windows 8

2. Система тестирования INDIGO.

3. Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО
4. Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО
5. Консультант + версия проф.- справочная правовая система

#### 4. Свободно распространяемое программное обеспечение

1. Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО
2. Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы специализированной мебелью.

Аудитории лекционного типа, оснащенные проекционным оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде университета.