

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ИДЕНТИФИКАЦИЯ И АНАЛИЗ РИСКОВ ПРОЕКТА

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): «Управление проектами»

Формы обучения: очная; очно-заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Срок получения образования: очная форма обучения 4 года, очно-заочная форма обучения 4 года 6 месяцев

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 5з.е.

в академических часах: 180 ак.ч.

Рабочая программа по дисциплине «Идентификация и анализ рисков проекта» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление проектами», составлена Шипшовой О.А. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970; Профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30.08.2018 № 564н; Профессионального стандарта 08.035 «Маркетолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 04.06.2018 № 366н; Профессионального стандарта 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16.04.2018 г. № 239н; Профессионального стандарта 08.037 «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 25.09.2018 № 592н.

Рабочая программа:

обсуждена и рекомендована к утверждению решением Научно-методического совета «7» апреля 2021 г., протокол № 3.

утверждена Ученым советом Российского университета кооперации «26» августа 2021 г. № 1

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы.....	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий.....	7
5.1. Содержание дисциплины	7
5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий	9
6. Лабораторные занятия	10
7. Практические занятия.....	11
8. Тематика курсовых работ (проектов).....	14
9. Самостоятельная работа студента	14
10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины	19
11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем	20
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	21

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Идентификация и анализ рисков проекта» является формирование у будущего специалиста знаний в области анализа и экономической оценки рисков, а также практических умений и навыков по разработке мероприятий по воздействию на риск, необходимых для выполнения организационно-управленческой и информационно-аналитической деятельности

Задачи освоения учебной дисциплины:

- оценивать деятельность подразделений по воздействию на риски
- разрабатывать мероприятия по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска
- способен к мониторингу рисков и мониторингу мероприятий по воздействию на риски

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Идентификация и анализ рисков проекта» относится к дисциплинам по выбору Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент».

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Дисциплины, модули, практики, обеспечивающие формирование компетенции	Периоды формирования компетенции в процессе освоения ОПОП				Место в формировании компетенции
		1 курс (сем.)	2 курс (сем.)	3 курс (сем.)	4 курс (сем.)	
ПК-2.3	Управление проектной деятельностью		4 сем.			Предыдущая
ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	Управление проектными рисками			5 сем.		Изучаемая
ПК-2.3	Финансовый менеджмент				7 сем.	Последующая
ПК-2.2	Управление качеством, командой и коммуникациями проекта				7 сем.	Последующая
ПК-2.3	Управление государственными проектами и программами				7 сем.	Последующая
ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	Методы управления рисками			5 сем.		Изучаемая
ПК-2.3	Учебная практика, ознакомительная практика		4 сем.			Предыдущая
ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)			5 сем.		Изучаемая

ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика			6 сем.		Последующая
ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта организационно-управленческой деятельности				7 сем.	Последующая
ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	Производственная практика, преддипломная практика				8 сем.	Последующая

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-2 – Способен проводить экономическую оценку рисков и выработать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных их видов	ПК 2.1 Способен оценивать деятельность подразделений по воздействию на риски	Знать: -Методы, техники, технологии управления различными видами риска; -План мероприятий по управлению рисками; -Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны; -Нормы профессиональной этики; -Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры. Уметь: -Оценивать деятельность подразделений по воздействию на риски. Владеть: -Способами оценивать деятельности подразделений по воздействию на риски.
	ПК 2.2 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска	Знать: -Основные мероприятия по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска. Уметь: -Определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению; -Формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски. Владеть: - Навыками разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска.

	ПК 2.3 Способен к мониторингу рисков и мониторингу мероприятий по воздействию на риски	Знать: -Методы мониторинга рисков и мониторингу мероприятий по воздействию на риски. Уметь: -Проводить мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски. Владеть: -Навыками мониторинга рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.
--	--	---

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины и виды учебной работы в академических часах с выделением объема контактной работы обучающихся с преподавателем и самостоятельной работы обучающихся

очная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 5семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	50,5	50,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	50	50
• занятия лекционного типа	18	18
• занятия семинарского типа:	32	32
практические занятия	32	32
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	16	16
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	93,5	93,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	93,5	93,5
- контрольное тестирование		
3. Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>	36	36
ИТОГО:		
	ак. часов	180
Общая трудоемкость	зач. ед.	5

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 7 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	24,5	24,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	24	24
• занятия лекционного типа	10	10
• занятия семинарского типа:	14	14
практические занятия	14	14
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	6	6
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	119,5	119,5
- курсовая работа (проект)		
- выполнение домашних заданий	119,5	119,5
- контрольное тестирование		
3. Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>	36	36
ИТОГО:		
ак. часов	180	180
Общая трудоемкость	зач. ед.	5

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Риск и неопределенность в процессе управления проектами.

Макроэкономическая среда функционирования хозяйствующих субъектов. Сущность и виды неопределенности. Риск как экономическая категория. Вероятность рисков в проектной деятельности. Защитная и стимулирующая функции риска. Случай, вероятность и воздействие. Объективный и субъективный стороны риска. Внешние факторы риска. Внутренние факторы риска. Проектная деятельность в условиях риска.

Тема 3. Классификация рисков с целью принятия управленческих решений в проектной деятельности

Виды рисков. Критерии классификации рисков. Чистые и спекулятивные риски. Торговые, производственные, коммерческие риски. Политические, экологические и экономические риски. Инфляционные, валютные и инвестиционные риски. Прочие виды рисков. Влияние рисков на процесс принятия управленческих решений.

Тема 3. Риск в бизнес-планировании и бюджетировании проекта

Бизнес-план как инструмент управления риском. Общая схема составления бизнес-плана. Типичные ошибки в процессе составления бизнес-

плана. Бюджетирование и его роль в процессе управления рисками. Сравнительный анализ различных способов финансирования. Предупредительные мероприятия в процессе управления рисками.

Тема 4. Методы анализа и идентификации рисков и их практическое применение

Сущность аналитических методов и моделей определения и оценки рисков предприятия. Игровые модели. Метод анализа целесообразности затрат. Методы расчета и анализа основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Модели по определению и оценке риска банкротства предприятия. Положительные и отрицательные стороны аналитических методов. Методы анализа и идентификация рисков. Дерево решений. Планирование управления рисками.

Тема 5. Технология управления риском на предприятии или при реализации проекта

Этапы управления риском. Специальные методы управления риском. Личностные факторы, влияющие на степень риска при принятии управленческих решений. Особенности управления рисками проектов. Современная концепция управления рисками проектов. Общие требования к системам управления рисками проектов.

Тема 6. Информационное обеспечение системы управления рисками на предприятии

Система управления рисками и отчетность. Автоматизация процесса управления рисками. Информация, необходимая для управления рисками. Требования, предъявляемые к информации. Документирование. Формы отчетности. Программные продукты осуществляющие идентификацию, оценку и управление рисками.

Тема 7. Методы реагирования и нейтрализации риска, используемые на современном предприятии

Избегание и лимитирование рисков. Диверсификация. Основные направления диверсификации. Передача и хеджирование рисков. Страхование и самострахование. Этапы планирования реагирования на риски. Разработка плана противодействия появлению рисков и снижения их величины.

Тема 8. Особенности управления отдельными видами рисков

Управление рыночными рисками. Понятие и определение рыночного риска. Казначейский и процентный риски. Управление кредитными рисками. Управление операционными рисками. Аутсорсинг и страхование. Разработка комплексных планов по обеспечению непрерывности и восстановления финансово-хозяйственной деятельности.

Тема 9. Организация системы риск-менеджмента на предприятии.

Организационные структуры службы риск-менеджмента. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе риск-менеджмента.

Функции управления риском. Подходы к разработке методов управления риском на конкретном предприятии. Организация программы управления риском. Методы управления рисками и выбор процедур контроля. Мониторинг и контроль рисков.

5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов(в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа /из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Тема 1. Риск и неопределенность в процессе управления проектом.	2	2/0	13,5	17,5	
2.	Тема 2. Классификация рисков с целью принятия управленческих решений в проектной деятельности	2	4/2	10	16	
3.	Тема 3. Риск в бизнес-планировании и бюджетировании	2	4/2	10	16	
4.	Тема 4. Методы анализа и идентификации рисков и их практическое применение	2	4/2	10	16	
5.	Тема 5. Технология управления риском на предприятии или при реализации проекта	2	4/2	10	16	
6.	Тема 6. Информационное обеспечение системы управления рисками на предприятии	2	2/2	10	14	
7.	Тема 7. Методы реагирования и нейтрализации риска, используемые на современном предприятии	2	4/2	10	16	
8.	Тема 8. Особенности управления отдельными видами рисков	2	4/2	10	16	
9.	Тема 9. Организация системы риск-менеджмента на предприятии	2	4/2	10	16	
10.	Подготовка к экзамену				36	
11.	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	18	32/16	93,5	180	

Очно –заочная форма обучения

№ п/	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов(в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа /из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Тема 1. Риск и неопределенность в процессе управления проектом.	2	2/0	15,5	19,5	
2.	Тема 2. Классификация рисков с целью принятия управленческих решений в проектной деятельности	2	2/2	13	17	
3.	Тема 3. Риск в бизнес-планировании и бюджетировании		2/2	13	15	
4.	Тема 4. Методы анализа и идентификации рисков и их практическое применение	2	2/0	13	17	
5.	Тема 5. Технология управления риском на предприятии или при реализации проекта			13	13	
6.	Тема 6. Информационное обеспечение системы управления рисками на предприятии			13	13	
7.	Тема 7. Методы реагирования и нейтрализации риска, используемые на современном предприятии		2/0	13	15	
8.	Тема 8. Особенности управления отдельными видами рисков	2	2/2	13	17	
9.	Тема 9. Организация системы риск-менеджмента на предприятии	2	2/0	13	17	
18	Подготовка к экзамену				36	
19	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	10	14/6	119,5	180	

6. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

7. Практические занятия

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Тема 1. Риск и неопределенность в процессе управления проектом.	1. Макроэкономическая среда и характеристика факторов, ее составляющих 2. Микроэкономическая среда и характеристика факторов, ее составляющих. 3. Объективные и субъективные причины существования риска в проектной деятельности 4. Функции риска. 5. Принятие управленческих решений проектной деятельности в условиях неопределенности экономической среды	2	
2	Тема 2. Классификация рисков с целью принятия управленческих решений в проектной деятельности	1. Основные подходы к классификации экономических рисков. 2. Международные и национальные риски. 3. Внутренние и внешние риски. 4. Риски на макро- и на микроуровне.	4	2
3	Тема 3. Риск в бизнес-планировании и бюджетировании	1. Бизнес-план: сущность, предназначение, структура. 2. Основные зоны риска и их характеристика при реализации бизнес-плана. 3. Бюджетирование как инструмент управления рисками 4. Источники финансирования и возможность наступления рисковогото события 5. Методы оценки и анализа рисков при бюджетировании	4	2
4	Тема 4. Методы анализа и идентификации рисков и их практическое применение	1. Метод оценки платежеспособности и финансовой устойчивости. 2. Анализ показателей эффективности и анализ чувствительности. 3. Определение обобщенной внутренней нормы доходности. 4. Методы анализа и идентификации рисков. 5. Метод построения дерева решений: алгоритм, пример расчета.	4	2
5	Тема 5. Технология управления риском на предприятии или при реализации проекта	1. Алгоритм управления рисками на предприятии 2. Характеристика системы управления рисками и ее составляющих: объекты и субъекты управления. 3. Понятие методов управления рисками и их виды. 4. Анализ сценариев развития проекта.	4	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		5. Анализ длительности проекта		
6	Тема 6. Информационное обеспечение системы управления рисками на предприятии	1. Документирование рисков проекта. 2. Методы сбора информации. 3. Общая характеристика количественного анализа рисков. 4. Результат количественного анализа рисков. 5. Влияние ограничивающих факторов.	2	2
7	Тема 7. Методы реагирования и нейтрализации риска, используемые на современном предприятии	1. Характеристика экономических методов управления рисками. 2. Методы снижения рисков: диверсификация, лимитирование, хеджирование, улучшение информационного обеспечения деятельности и другие. Проблемы формирования рисковознания работников организации.	4	2
8	Тема 8. Особенности управления отдельными видами рисков	1. Управление операционным риском. 2. Управление кредитным риском 3. Управление рыночным риском. 4. Управление валютным риском 5. Управление производственным риском 6. Управление инвестиционным риском	4	2
9	Тема 9. Организация системы риск-менеджмента на предприятии	1. Организационные структуры службы риск-менеджмента. 2. Функции управления риском. 3. Регулирование и его роль в осуществлении риск-менеджмента. 4. Мониторинг и управление рисками. 5. Внешний и внутренний мониторинг рисков.	4	2
	Итого		32	16

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Тема 1. Риск и неопределенность в процессе управления проектом.	1. Макроэкономическая среда и характеристика факторов, ее составляющих 2. Микроэкономическая среда и характеристика факторов, ее составляющих. 3. Объективные и субъективные причины существования риска в проекте 4. Функции риска. 5. Принятие управленческих решений в проектной деятельности в условиях неопределенности экономической среды	2	
2	Тема 2. Классификация	1. Основные подходы к классификации	2	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
	рисков с целью принятия управленческих решений в проектной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> экономических рисков. 2. Международные и национальные риски. 3. Внутренние и внешние риски. 4. Риски на макро- и на микроуровне. 		
3	Тема 3. Риск в бизнес-планировании и бюджетировании	<ul style="list-style-type: none"> 1. Бизнес-план: сущность, предназначение, структура. 2. Основные зоны риска и их характеристика при реализации бизнес-плана. 3. Бюджетирование как инструмент управления рисками 4. Источники финансирования и возможность наступления рисковог о события 5. Методы оценки и анализа рисков при бюджетировании 	2	2
4	Тема 4. Методы анализа и идентификации рисков и их практическое применение	<ul style="list-style-type: none"> 1. Метод оценки платежеспособности и финансовой устойчивости. 2. Анализ показателей эффективности и анализ чувствительности. 3. Методы анализа и идентификации рисков 4. Определение обобщенной внутренней нормы доходности. 5. Метод построения дерева решений: алгоритм, пример расчета. 	2	
5	Тема 7. Методы реагирования и нейтрализации риска, используемые на современном предприятии	<ul style="list-style-type: none"> 1. Характеристика экономических методов управления рисками. 2. Методы снижения рисков: диверсификация, лимитирование, хеджирование, улучшение информационного обеспечения деятельности и другие. 3. Проблемы формирования рисковог о сознания работников организации. 	2	
5	Тема 8. Особенности управления отдельными видами рисков	<ul style="list-style-type: none"> 1. Управление операционным риском. 2. Управление кредитным риском 3. Управление рыночным риском. 4. Управление валютным риском 5. Управление производственным риском 6. Управление инвестиционным риском 	2	2
6	Тема 9. Организация системы риск-менеджмента на предприятии	<ul style="list-style-type: none"> 1. Организационные структуры службы риск-менеджмента. 2. Функции управления риском. 3. Регулирование и его роль в осуществлении риск-менеджмента. 4. Мониторинг и управление рисками. 5. Внешний и внутренний мониторинг рисков. 	2	
	Итого		14	6

8. Тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрена

9. Самостоятельная работа студента

Самостоятельная работа студента при изучении дисциплины «Идентификация и анализ рисков проекта» направлена на:

- освоение рекомендованной преподавателем и методическими указаниями по данной дисциплине основной и дополнительной учебной литературы;
- изучение образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные библиотеки, электронные видеокурсы и др.);
- работу с компьютерными обучающими программами;
- выполнение домашних заданий по практическим занятиям;
- самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках;
- подготовку к экзамену.

Тема 1 Риск и неопределенность в процессе управления проектной деятельностью

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.
2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.
3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.
 1. *Макроэкономическая среда и характеристика факторов, ее составляющих*
 2. *Микроэкономическая среда и характеристика факторов, ее составляющих.*
 3. *Объективные и субъективные причины существования риска в проектной деятельности*
 4. *Функции риска.*
 5. *Принятие управленческих решений в проектной деятельности в условиях неопределенности экономической среды*

Для этого:

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;
 - составьте план доклада;
 - напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.
4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, рефераты, тесты

Тема 2 Классификация рисков с целью принятия управленческих решений в проектной деятельности

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. Основные подходы к классификации экономических рисков.

2. Международные и национальные риски.

3. Внутренние и внешние риски.

4. Риски на макро- и на микроуровне.

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;

- составьте план доклада;

- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, тесты, практические задания

Тема 3 Риск в бизнес-планировании и бюджетировании

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. Бизнес-план: сущность, предназначение, структура.

2. Основные зоны риска и их характеристика при реализации бизнес-плана.

3. Бюджетирование как инструмент управления рисками

4. Источники финансирования и возможность наступления рискового события

5. Методы оценки и анализа рисков при бюджетировании

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;

- составьте план доклада;

- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, рефераты, задачи, тесты

Тема 4 Методы анализа и идентификации рисков и их практическое применение

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. Метод оценки платежеспособности и финансовой устойчивости.

2. Анализ показателей эффективности и анализ чувствительности.

3. Методы анализа и идентификации рисков

4. Определение обобщенной внутренней нормы доходности.

5. Метод построения дерева решений: алгоритм, пример расчета.

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;

- составьте план доклада;

- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, практические задания, деловая игра

Тема 5 Технология управления риском на предприятии или при реализации проекта

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. Алгоритм управления рисками на предприятии

2. Характеристика системы управления рисками и ее составляющих: объекты и субъекты управления.

3. Понятие методов управления рисками и их виды.

4. Анализ сценариев развития проекта.

5. Анализ длительности проекта

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;
- составьте план доклада;
- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклады-презентации, деловая игра

Тема 6 Информационное обеспечение системы управления рисками на предприятии

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. *Документирование рисков проекта.*
2. *Методы сбора информации.*
3. *Общая характеристика количественного анализа рисков.*
4. *Результат количественного анализа рисков.*
5. *Влияние ограничивающих факторов.*

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;
- составьте план доклада;
- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: рефераты, задачи, тесты

Тема 7 Методы реагирования и нейтрализации риска, используемые на современном предприятии

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. *Характеристика экономических методов управления рисками.*
2. *Методы снижения рисков: диверсификация, лимитирование, хеджирование, улучшение информационного обеспечения деятельности и другие.*

3. Проблемы формирования рискованного сознания работников организации.

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;
- составьте план доклада;
- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, задачи, практические задания

Тема 8 Особенности управления отдельными видами рисков

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. *Управление операционным риском.*
2. *Управление кредитным риском*
3. *Управление рыночным риском.*
4. *Управление валютным риском*
5. *Управление производственным риском*

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;
- составьте план доклада;
- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, задачи, тесты

Тема 9 Организация системы риск-менеджмента на предприятии

1. Ознакомьтесь со списком рекомендованных источников.

2. Прочитайте лекционный материал по подготовленному своему конспекту в форме тезисов – сжатое изложение основных положений прочитанного материала по данной теме в форме утверждения или отрицания, дополненное рассуждениями и доказательствами обучающегося.

3. Найдите ответы на контрольные вопросы в своем конспекте и в рекомендованных источниках.

1. *Организационные структуры службы риск-менеджмента.*
2. *Функции управления риском.*
3. *Регулирование и его роль в осуществлении риск-менеджмента.*

4. *Мониторинг и управление рисками.*
5. *Внешний и внутренний мониторинг рисков.*

Для этого :

- проведите подборку литературы и ознакомьтесь с её содержанием;
- составьте план доклада;
- напишите текст доклада, прочитайте и отредактируйте его.

4. Подготовьте согласно проработанных вами источников и конспекта вопросы к дискуссии по теме практического занятия и предложенным темам докладов.

Оценочные средства: Доклад-презентация, рефераты, задачи

10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины

а) нормативные правовые акты:

1. Гражданский кодекс РФ (часть первая): ФЗ от 30.11.1994 №51-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

2. Гражданский кодекс РФ (часть вторая): федер. закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

3. Налоговый кодекс РФ (часть первая): федер. закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

4. Налоговый кодекс (часть вторая) :федер. закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями) – Консультант Плюс [Электрон, ресурс].

б) основная литература:

1. Анализ и управление рисками организации : учебное пособие / Н. А. Рыхтикова. — 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 248 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013163-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991965> – Режим доступа: по подписке.

2. Оценка и анализ рисков : учебник / Гурнович Т.Г., под общ. ред., Остапенко Е.А., Молчаненко С.А. — Москва : КноРус, 2021. — 251 с. — ISBN 978-5-406-06014-8. — URL: <https://book.ru/book/938238> — Текст : электронный

3. Моделирование системы защиты информации. Практикум : учебное пособие / Е. К. Баранова, А. В. Бабаш. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-01848-4. - Текст : электронный. - URL:

в) дополнительная литература:

1. Управление ИТ-проектами: Учебное пособие / Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю. - Ростов-на-Дону :Южный федеральный университет, 2016. - 228 с.: ISBN 978-5-9275-2239-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991956> – Режим доступа: по подписке.

2.Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учебное пособие / Н. И. Лапин. - Москва : Университетская книга ; Логос, 2020. - 328 с. — (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-319-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213763> – Режим доступа: по подписке.

3.Технологии кадрового менеджмента : учебник / О.Л. Чуланова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 492 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). —www.dx.doi.org/10.12737/textbook5b55748fa71948.37733214. - ISBN 978-5-16-014054-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/965100> – Режим доступа: по подписке.

11.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

- 1) <https://www.book.ru/> - ЭБС Book.ru
- 2) <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС IPRbooks
- 3) <https://ibooks.ru/> -ЭБС Айбукс.ru/ibooks.ru
- 4) <https://rucont.ru/> - ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт»
- 5) <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium.com
- 6) <https://dlib.eastview.com/>- База данных East View
- 7) <http://www.gks.ru/> - сайт Госкомстата

2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. Компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

3. Лицензионно программное обеспечение

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.
 - a. Office ProPlus All LngLic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензиянапакет Office Professional Plus)
 - b. Windows 8
2. Консультант + версия проф.- справочная правовая система
3. Система тестирования INDIGO.
4. Антиплагиат.ВУЗ

4. Свободно распространяемое программное обеспечение
1. Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО
 2. Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы специализированной мебелью.

Аудитории лекционного типа, оснащенные проекционным оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде университета.