

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): «Управление проектами»

Формы обучения: очная; очно-заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Срок получения образования: очная форма обучения 4 года, очно-заочная форма обучения 4 года 6 месяцев

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 4 з.е.

в академических часах: 144 ак.ч.

Рабочая программа по дисциплине «Экономика и финансовое обеспечение проекта» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление проектами», составлена Жилиной Н.Н. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970; Профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30.08.2018 № 564н; Профессионального стандарта 08.035 «Маркетолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 04.06.2018 № 366н; Профессионального стандарта 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16.04.2018 г. № 239н; Профессионального стандарта 08.037 «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 25.09.2018 № 592н.

Рабочая программа:

обсуждена и рекомендована к утверждению решением Научно-методического совета «7» апреля 2021 г., протокол № 3.

утверждена Ученым советом Российского университета кооперации «26» августа 2021 г. № 1

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы.....	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий.....	8
5.1. Содержание дисциплины	8
5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий	10
6. Лабораторные занятия	11
7. Практические занятия.....	12
9. Самостоятельная работа студента	16
10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины	18
11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем	19
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	20

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в освоении обучающимися теоретических основ экономики и финансового обеспечения проекта, принятия экономически и научно обоснованных долгосрочных решений по вопросам проектного финансирования на основании моделирования инвестиционного проекта., возможности их практического применения для обобщения учетной информации с последующим ее использованием в качестве источника информации для принятия оперативных управленческих решений.

Задачи освоения дисциплины: формирование целостного представления об экономических механизмах и финансовом обеспечении проектов, приобретение навыков анализа и оценки, необходимых для принятия экономически обоснованных управленческих решений в сфере проектного управления.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Экономика и финансовое обеспечение проекта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока Б1.В.ДВ.6 «Дисциплины по выбору» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль) «Управление проектами».

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Дисциплины, модули, практики, обеспечивающие формирование компетенции	Периоды формирования компетенции в процессе освоения ОПОП				Место в формировании компетенции
		1 курс (сем.)	2 курс (сем.)	3 курс (сем.)	4 курс (сем.)	
ПК-1.2, ПК 1.3	Управление проектной деятельностью		4 сем.			Предыдущая
ПК 1.3	Управление проектными рисками			5 сем.		Предыдущая
ПК-1.2, ПК 1.3	Управление финансированием проекта			5 сем.		Предыдущая
ПК-1.2, ПК 1.3	Технико-экономическое обоснование проекта			6 сем.		Предыдущая
ПК 1.3	Управление качеством, командой и коммуникациями проекта				7 сем.	Предыдущая
ПК-1.2, ПК 1.3	Инвестиционный анализ				8 сем.	Изучаемая
ПК-1.2, ПК 1.3	Учебная практика, ознакомительная практика		4 сем.			Предыдущая
ПК-1.2, ПК 1.3	Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных			5 сем.		Предыдущая

	навыков научно-исследовательской работы)					
ПК-1.2, ПК 1.3	Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика			6 сем		Предыдущая
ПК-1.2, ПК 1.3	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта организационно-управленческой деятельности				7 сем	Предыдущая
ПК-1.2, ПК 1.3	Производственная практика, преддипломная практика				8 сем	Изучаемая

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-1. Способен разработать инвестиционный проект, проводить его экспертизу с формированием экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2. Способен проводить экспертизу и оценивать эффективность инвестиционного проекта.	Знать: - Этапы экспертизы инвестиционного проекта; - Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта. Уметь: -Разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта -Оценивать эффективность проекта; -Рассчитывать период окупаемости проекта; Владеть: - Навыками предварительной оценки эффективности инвестиционного проекта
	ПК-1.3. Способен оценивать устойчивость проекта к изменению условий внутренней и внешней среды, формировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.	Знать: - Способы оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды - Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов Основные элементы экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта Уметь: - Оценивать устойчивость проекта к изменению условий внутренней и

		<p>внешней среды</p> <ul style="list-style-type: none"> - Выявлять ограничения и допущения реализации инвестиционного проекта - Разрабатывать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Навыками предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика - Навыками составления бюджета инвестиционного проекта - Навыками расчета срока окупаемости и потребности в кредитных ресурсах на основе доли собственных средств акционеров проекта
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины и виды учебной работы в академических часах с выделением объема контактной работы обучающихся с преподавателем и самостоятельной работы обучающихся

очная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 8 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	36,5	36,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	36	36
• занятия лекционного типа	18	18
• занятия семинарского типа:	18	18
практические занятия	18	18
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	10	10
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	107,5	107,5
- курсовая работа (проект)	-	-
- выполнение домашних заданий	92	92
- контрольное тестирование	15,5	15,5
3. Промежуточная аттестация: <i>зачет</i>		
ИТОГО:	ак. часов	144
Общая трудоемкость	зач. ед.	4

очно-заочная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 9 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	24,5	24,5
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	24	24
• занятия лекционного типа	10	10
• занятия семинарского типа:	14	14
практические занятия	14	14
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в интерактивных формах	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	6	6
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	0,5	0,5
в том числе курсовая работа (проект)	-	-
2. Самостоятельная работа студентов, всего	119,5	119,5
- курсовая работа (проект)	-	-
- выполнение домашних заданий	101,5	101,5
- контрольное тестирование	18	18
3. Промежуточная аттестация: <i>зачет</i>		
ИТОГО:	ак. часов	144
Общая трудоемкость	зач. ед.	4

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Определение понятия «проект». Основные отличия проектной деятельности от операционной. Формальные критерии проектов. Типизация проектов в зависимости от степени уникальности результата и процесса. Характеристика целей проекта. «Проектный треугольник» и взаимосвязь элементов проекта. Матрица компромиссов проекта. Понятия «программа» и «портфель проектов». Типы портфелей проектов.

Определение понятия «управление проектами». Отличия управления проектами от традиционного менеджмента. Субъекты управления проектами. Ключевые стейкхолдеры проекта. Ключевые навыки менеджера проекта. Факторы, влияющие на успех проекта. Жизненный цикл проекта.

Организационная, методологическая и технологическая составляющие управления проектами.

Тема 2. Управление проектом

Основные процессы управления проектами.

Процесс инициации проекта. Формирование бизнес-цели проекта. Разработка устава проекта. Идентификация и анализ участников проекта. Формирование требований проекта. Особенности ИТ-проектов.

Процессы планирования. Формирование иерархической структуры работ проекта. Конструирование сетевого графика. Анализ сетевого графика. Критический путь. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов. Проекты, ограниченные по времени. Проекты, ограниченные по количеству ресурсов. Влияние календарного планирования ресурсов, подлежащих ограничениям. Распределение работ по проекту. Команды и проекты. Матрица ответственности (RM). Интегрированная культура команды проекта.

Бюджет проекта. Типичные статьи затрат ИТ-проекта. Риски ИТ проекта.

Процессы мониторинга и контроля. Этапы контроля хода выполнения проекта. Базовый план проекта. Мониторинг выполнения работ. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Контроль графика проекта по диаграмме Гантта с отслеживанием. Метод освоенного объема. Прогнозирование окончательной стоимости проекта. Сводный статус проекта. Отчет о статусе проекта. Причины внесения изменений в план проекта.

Процессы завершения. Определение понятия «завершение проекта». Процедуры процесса завершения проекта. Способы окончания проекта.

Тема 3. Финансовое обеспечение проекта

Инвестиционные ресурсы. Характеристика источников финансирования инвестиционных проектов: собственные и заемные средства, внешние и внутренние по отношению к проекту. Лизинг, факторинг, кредит, венчурное финансирование.

Расчет потребности в инвестиционных ресурсах. Схема финансирования проекта. Критерии выбора схемы финансирования.

Определение стоимости инвестиционных ресурсов: стоимость отдельных элементов капитала фирмы. Предельная цена капитала. Выбор инвестиционных проектов при краткосрочном дефиците средств, при долгосрочном дефиците средств.

Организация финансирования: определение потребности, выбор источника. Влияние процентной ставки на эффективность проекта. Экономический и финансовый риск. Матрица «риск - источник финансирования». Кривая «доход - риск». Зависимость между доходами на акцию и операционным и финансовым рычагом.

Проектное финансирование. Разработка стратегии взаимодействия участников проектного финансирования.

Тема 4. Методы учета риска и неопределенности проекта

Определение понятий «риск», классификации рисков. Типичные риски ИТ-проектов. Методы реагирования на негативные риски (уклонение, передача, снижение, принятие). Меры реагирования на возможности. Примеры применения методов реагирования на возможности в ИТ-проектах (использование, усиление, разделение, принятие). Реестр рисков. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Матрица вероятность/влияние. Количественный анализ рисков, методы количественного анализа. Планирование мер реагирования по результатам анализа.

Тема 5. Анализ и экспертиза проекта

Понятие интеллектуальной собственности. Законодательство в сфере защиты прав интеллектуальной собственности

Источники информации для анализа инвестиционного проекта. Этапы анализа, причины и содержание анализа.

Экспертиза проекта: содержание, назначение, организация работ.

Обзор рынка программных продуктов для расчета бизнес-планов проектов. Программные продукты фирмы «Альт» («Альт-финансы», «Альт-план», «Альт-инвест»), Программные продукты фирмы «Проинвестколсантинг» (Project Expert 4.2 и Project Expert 7.1).

Тема 6. Оценка эффективности проекта

Российско-советская методика расчета экономической эффективности АСУП.

Традиционные финансовые методики. Расчет простого срока окупаемости – PP (Payback Period). Расчет чистой приведенной стоимости – NPV (Net Present Value). Расчет внутренней нормы доходности – IRR (Internal Rate of Return). Модифицированная внутренняя норма доходности – MIRR (Modified Internal Rate of Return). Расчет дюрации (D). Расчет потребности в дополнительном финансировании (ДПФ). Расчет индекса прибыльности – PI (Profitability Index). Расчет средней нормы доходности ARR (Average Rate of Return). Расчет рентабельности инвестиций ROI (Return on Investment). Расчет экономической добавленной стоимости EVA (Economic Value Added).

Новые финансовые методики оценки эффективности ИТ-проектов. Расчет совокупной стоимости владения – TCO (Total Cost of Ownership). Инструменты качественного анализа. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard). Сбалансированная система показателей для ИТ – ITS (IT Scorecard).

Методики контроля затрат. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) – ABC (Activity Based Costing). Метод исследования затратно-временных показателей C/SCSC (Cost/Schedule Control Systems Criteria). Методики, основанные на управлении рисками. Расчет справедливой цены опционов – ROV (Real Options Valuation). Метод прикладной информационной экономики – AIE (Applied Information Economics). Перерасчет финансовых показателей с учетом риска.

5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа /из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Тема 1. Проект и проектная деятельность	2	2/0	16	20	
2.	Тема 2. Управление проектом	4	4/2	20	28	
3.	Тема 3. Финансовое обеспечение проекта	4	4/2	20	28	
4.	Тема 4. Методы учета риска и неопределенности проекта	2	2/2	20	24	
5.	Тема 5. Анализ и экспертиза проекта	2	2/2	20	24	
6.	Тема 6. Оценка эффективности проекта	4	4/2	11,5	19,5	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	18	18/10	107,5	144	

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)				Аудиторных занятий в интерактивной форме
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической подготовки	самостоятельная работа	Всего	
1.	Тема 1. Проект и проектная деятельность	1	2	19,5	22,5	
2.	Тема 2. Управление проектом	2	2	20	24	
3.	Тема 3. Финансовое обеспечение проекта	2	2	20	24	
4.	Тема 4. Методы учета риска и неопределенности проекта	2	2/2	20	24	
5.	Тема 5. Анализ и экспертиза проекта	2	2/2	20	24	
6.	Тема 6. Оценка эффективности проекта	1	4/2	20	25	
	Контактная работа в период промежуточной аттестации				0,5	
	Итого	10	14/6	119,5	144	

6. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

7. Практические занятия

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Проект и проектная деятельность	<p>Определение понятия «проект». Основные отличия проектной деятельности от операционной. Формальные критерии проектов. Типизация проектов в зависимости от степени уникальности результата и процесса. Типы портфелей проектов.</p> <p>Определение понятия «управление проектами». Отличия управления проектами от традиционного менеджмента. Факторы, влияющие на успех проекта. Жизненный цикл проекта.</p>	2	0
2	Управление проектом	<p>Основные процессы управления проектами. Процесс инициации проекта. Формирование бизнес-цели проекта. Разработка устава проекта.</p> <p>Процессы планирования.. Конструирование сетевого графика. Анализ сетевого графика. Проекты, ограниченные по времени. Проекты, ограниченные по количеству ресурсов. Влияние календарного планирования ресурсов, подлежащих ограничениям.</p> <p>Бюджет проекта.</p> <p>Процессы мониторинга и контроля. Этапы контроля хода выполнения проекта. Базовый план проекта. Мониторинг выполнения работ. Прогнозирование окончательной стоимости проекта. Сводный статус проекта. Отчет о статусе проекта. Причины внесения изменений в план проекта.</p> <p>Процессы завершения. Определение понятия «завершение проекта». Процедуры процесса завершения проекта. Способы окончания проекта.</p>	4	2
3	Финансовое обеспечение проекта	<p>Инвестиционные ресурсы. Характеристика источников финансирования инвестиционных проектов: собственные и заемные средства, внешние и внутренние по отношению к проекту.</p> <p>Расчет потребности в инвестиционных ресурсах. Схема финансирования проекта. Критерии выбора схемы финансирования.</p> <p>Определение стоимости инвестиционных ресурсов: стоимость отдельных элементов капитала фирмы. Предельная цена капитала.</p> <p>Выбор инвестиционных проектов при краткосрочном дефиците средств, при долгосрочном дефиците средств.</p> <p>Организация финансирования: определение потребности, выбор источника. Влияние</p>	4	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		<p>процентной ставки на эффективность проекта. Экономический и финансовый риск. Матрица «риск - источник финансирования». Кривая «доход - риск». Зависимость между доходами на акцию и операционным и финансовым рычагом.</p> <p>Проектное финансирование. Разработка стратегии взаимодействия участников проектного финансирования.</p>		
4	Методы учета риска и неопределенности проекта	<p>Определение понятий «риск», классификации рисков. Методы реагирования на негативные риски (уклонение, передача, снижение, принятие). Реестр рисков. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Матрица вероятность/влияние. Количественный анализ рисков, методы количественного анализа. Планирование мер реагирования по результатам анализа.</p>	2	2
5	Анализ и экспертиза проекта	<p>Источники информации для анализа инвестиционного проекта. Этапы анализа, причины и содержание анализа.</p> <p>Экспертиза проекта: содержание, назначение, организация работ.</p> <p>Обзор рынка программных продуктов для расчета бизнес-планов проектов. Программные продукты фирмы «Альт» («Альт-финансы», «Альт-план», «Альт-инвест»), Программные продукты фирмы «Проинвестколсантинг» (Project Expert 4.2 и Project Expert 7.1).</p>	2	2
6	Оценка эффективности проекта	<p>Российско-советская методика расчета экономической эффективности АСУП.</p> <p>Традиционные финансовые методики. Расчет простого срока окупаемости – PP (Payback Period). Расчет чистой приведенной стоимости – NPV (Net Present Value). Расчет внутренней нормы доходности – IRR (Internal Rate of Return). Модифицированная внутренняя норма доходности – MIRR (Modified Internal Rate of Return). Расчет дюрации (D). Расчет потребности в дополнительном финансировании (ДПФ). Расчет индекса прибыльности – PI (Profitability Index). Расчет средней нормы доходности ARR (Average Rate of Return). Расчет рентабельности инвестиций ROI (Return on Investment). Расчет экономической добавленной стоимости EVA (Economic Value Added).</p> <p>Новые финансовые методики оценки эффективности ИТ-проектов. Расчет совокупной стоимости владения – TCO (Total Cost of Ownership). Инструменты качественного анализа. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard).</p>	4	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		Сбалансированная система показателей для ИТ – ITS (IT Scorecard). Методики контроля затрат. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) – ABC (Activity Based Costing). Метод исследования затратно-временных показателей C/SCSC (Cost/Schedule Control Systems Criteria). Методики, основанные на управлении рисками. Расчет справедливой цены опционов – ROV (Real Options Valuation). Метод прикладной информационной экономики – АИЕ (Applied Information Economics). Перерасчет финансовых показателей с учетом риска.		
	Итого		18	10

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
1	Проект и проектная деятельность	Определение понятия «проект». Основные отличия проектной деятельности от операционной. Формальные критерии проектов. Типизация проектов в зависимости от степени уникальности результата и процесса. Типы портфелей проектов. Определение понятия «управление проектами». Отличия управления проектами от традиционного менеджмента. Факторы, влияющие на успех проекта. Жизненный цикл проекта.	2	0
2	Управление проектом	Основные процессы управления проектами. Процесс инициации проекта. Формирование бизнес-цели проекта. Разработка устава проекта. Процессы планирования.. Конструирование сетевого графика. Анализ сетевого графика. Проекты, ограниченные по времени. Проекты, ограниченные по количеству ресурсов. Влияние календарного планирования ресурсов, подлежащих ограничениям. Бюджет проекта. Процессы мониторинга и контроля. Этапы контроля хода выполнения проекта. Базовый план проекта. Мониторинг выполнения работ. Прогнозирование окончательной стоимости проекта. Сводный статус проекта. Отчет о статусе проекта. Причины внесения изменений в план проекта. Процессы завершения. Определение понятия «завершение проекта». Процедуры процесса завершения проекта. Способы окончания	2	0

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		проекта.		
3	Финансовое обеспечение проекта	<p>Инвестиционные ресурсы. Характеристика источников финансирования инвестиционных проектов: собственные и заемные средства, внешние и внутренние по отношению к проекту.</p> <p>Расчет потребности в инвестиционных ресурсах. Схема финансирования проекта. Критерии выбора схемы финансирования.</p> <p>Определение стоимости инвестиционных ресурсов: стоимость отдельных элементов капитала фирмы. Предельная цена капитала.</p> <p>Выбор инвестиционных проектов при краткосрочном дефиците средств, при долгосрочном дефиците средств.</p> <p>Организация финансирования: определение потребности, выбор источника. Влияние процентной ставки на эффективность проекта.</p> <p>Экономический и финансовый риск. Матрица «риск - источник финансирования». Кривая «доход - риск». Зависимость между доходами на акцию и операционным и финансовым рычагом.</p> <p>Проектное финансирование. Разработка стратегии взаимодействия участников проектного финансирования.</p>	2	0
4	Методы учета риска и неопределенности проекта	<p>Определение понятий «риск», классификации рисков. Методы реагирования на негативные риски (уклонение, передача, снижение, принятие). Реестр рисков. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Матрица вероятность/влияние. Количественный анализ рисков, методы количественного анализа.</p> <p>Планирование мер реагирования по результатам анализа.</p>	2	2
5	Анализ и экспертиза проекта	<p>Источники информации для анализа инвестиционного проекта. Этапы анализа, причины и содержание анализа.</p> <p>Экспертиза проекта: содержание, назначение, организация работ.</p> <p>Обзор рынка программных продуктов для расчета бизнес-планов проектов. Программные продукты фирмы «Альт» («Альт-финансы», «Альт-план», «Альт-инвест»), Программные продукты фирмы «Проинвестколсантинг» (Project Expert 4.2 и Project Expert 7.1).</p>	2	2
6	Оценка эффективности проекта	<p>Российско-советская методика расчета экономической эффективности АСУП.</p> <p>Традиционные финансовые методики. Расчет простого срока окупаемости – PP (Payback Period). Расчет чистой приведенной стоимости – NPV (Net Present Value). Расчет внутренней нормы доходности – IRR (Internal Rate of</p>	4	2

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (час.)	В т.ч. в форме практической подготовки
		<p>Return). Модифицированная внутренняя норма доходности – MIRR (Modified Internal Rate of Return). Расчет дюрации (D). Расчет потребности в дополнительном финансировании (ДПФ). Расчет индекса прибыльности – PI (Profitability Index). Расчет средней нормы доходности ARR (Average Rate of Return). Расчет рентабельности инвестиций ROI (Return on Investment). Расчет экономической добавленной стоимости EVA (Economic Value Added).</p> <p>Новые финансовые методики оценки эффективности ИТ-проектов. Расчет совокупной стоимости владения – TCO (Total Cost of Ownership). Инструменты качественного анализа. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard). Сбалансированная система показателей для ИТ – ITS (IT Scorecard).</p> <p>Методики контроля затрат. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) – ABC (Activity Based Costing). Метод исследования затратно-временных показателей C/SCSC (Cost/Schedule Control Systems Criteria). Методики, основанные на управлении рисками. Расчет справедливой цены опционов – ROV (Real Options Valuation). Метод прикладной информационной экономики – АИЕ (Applied Information Economics). Перерасчет финансовых показателей с учетом риска.</p>		
	Итого		14	6

9. Самостоятельная работа студента

Самостоятельная работа студента при изучении дисциплины «Экономика и финансовое обеспечение проекта» направлена на:

- освоение рекомендованной преподавателем и методическими указаниями по данной дисциплине основной и дополнительной учебной литературы;
- изучение образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные библиотеки, электронные видеокурсы и др.);
- работу с компьютерными обучающими программами;
- выполнение домашних заданий по практическим занятиям;
- самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках;
- подготовку к зачёту.

Тема 1 Проект и проектная деятельность

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Проект и проектная деятельность» с установлением роли бизнес – аналитика в управлении организацией.

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: проект, проектная деятельность, формальные критерии проектов, типизация проектов в зависимости от степени уникальности результата и процесса, типы портфелей проектов.

Оценочные средства: вопросы для опроса, кейс-задача.

Тема 2 Управление проектом

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Управление проектом».

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: основные процессы управления проектами, процесс инициации проекта, процесс планирования проекта.

Изучая тему, важно приобрести умения обоснования инициации проекта и формирования ключевых этапов их реализации.

Оценочные средства: вопросы для опроса, кейс-задача.

Тема 3 Финансовое обеспечение проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Финансовое обеспечение проекта» с определением основных ресурсов проектного финансирования.

В процессе усвоения темы необходимо уяснить следующие основные понятия: потребность в инвестиционных ресурсах, организация финансирования: определение потребности, выбор источника, проектное финансирование.

Изучая тему, важно приобрести умения оценки потребности в инвестиционных ресурсах

Оценочные средства: вопросы для опроса, задачи.

Тема 4 Методы учета риска и неопределенности проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Методы учета риска и неопределенности проекта» с определением основ оценки рисков по проектам.

В процессе усвоения темы необходимо приобрести оценки рисков по проектом и разработки мер снижения рисков.

Оценочные средства: вопросы для опроса, задачи.

Тема 5 Анализ и экспертиза проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Анализ и экспертиза проекта» с определением основных аспектов проведения экспертизы проекта.

Изучая тему, важно приобрести умения проведения анализа и экспертизы проекта с помощью современных программных продуктов.

Оценочные средства: вопросы для опроса, кейс-задача.

Тема 6 Оценка эффективности проекта

Изучение рекомендуемой литературы и источников, подготовка опорного конспекта на тему: «Оценка эффективности проекта» с определением основных аспектов оценки экономических критериев эффективности проектного финансирования.

В процессе усвоения темы необходимо уяснить основные показатели эффективности проектной деятельности, используя различные методы оценки.

Оценочные средства: вопросы для опроса, задачи.

10. Перечень нормативных правовых актов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для освоения дисциплины

а) нормативные документы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 26.01.1996 г., №14-ФЗ (ред. от 23.05.2018 г.) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Версия Проф. – Последнее обновление 24.06.2018.

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 31.07.1998 г., №146-ФЗ (ред. от 19.02.2018 г.) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Версия Проф. – Последнее обновление 24.06.2018

3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 05.08.2000 г., №117-ФЗ (ред. от 04.06.2018 г.) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Версия Проф. – Последнее обновление 24.06.2018

б) основная литература:

1. Информационные технологии: учебник / Д.В. Крахмалев, Л.Н. Демидов, В.Б. Терновсков, С.М. Григорьев. — Москва : КноРус, 2017. — 222 с. <https://www.book.ru/book/922007>

в) дополнительная литература:

1. Финансовое управление реальными инвестициями организаций: Учебное пособие / М.В. Чараева. - М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 240 с. znanium.com/catalog.php?bookinfo=443545

2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 232 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/429103>

11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

1. <https://www.book.ru/> - ЭБС Book.ru
2. <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС IPRbooks
3. <https://ibooks.ru/> - ЭБС Айбукс.ru/ibooks.ru
4. <https://rucont.ru/> - ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт»
5. <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium.com
6. <https://dlib.eastview.com/> - База данных East View

2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. Компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

3. Лицензионно программное обеспечение

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.
 - a. Office ProPlus All Lng Lic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензия на пакет Office Professional Plus)
 - b. Windows 8
2. Консультант + версия проф.- справочная правовая система
3. Система тестирования INDIGO.
4. Антиплагиат.ВУЗ

4. Свободно распространяемое программное обеспечение

1. Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО
2. Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы специализированной мебелью.

Аудитории лекционного типа, оснащенные проекционным оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде университета.